

|2021

# Rapport ESG & Impact



**Construisons ensemble  
un avenir décarboné**

**DE▲ETER**

# SOMMAIRE

---

<b>Notre vision : Agir pour un avenir décarboné .....</b>	3
Nos chiffres clés 2020 .....	4
Edito : Un avenir tourné vers la décarbonation de nos sociétés .....	6
Entretien avec Christian de Perthuis : <i>2020, année de la bascule</i> .....	7
 <b>DEMETER, pionnier et leader de l'investissement dans les secteurs de la transition écologique</b>	
Notre identité .....	10
Nos secteurs d'investissement.....	11
Nos investissements en 2020 & 2021.....	12
Nos 3 nouveaux projets de fonds en 2021 .....	13
<b>Notre contribution à la décarbonation</b>	
○ Entretien avec Alexandra Palt – L'Oréal .....	17
○ Etudes de cas Décarbonation : Plan A, Ynsect, Deepki, Alterea et Cityscoot .....	19
<b>Notre contribution à la biodiversité</b>	
○ Entretien avec Claire Tutenuit – Entreprises pour l'Environnement.....	25
○ Etudes de cas Biodiversité : Kapsera, Jungle & VitiRev Innovation .....	27
<b>Notre contribution aux Objectifs de Développement Durable de l'ONU .....</b>	30
 <b>Nos engagements auprès de nos communautés</b>	
DEMETER, des engagements ESG croissants depuis 2005 .....	33
Nos prix & distinctions en 2020 – 2021 .....	34
8 entreprises accompagnées par DEMETER labellisées « French Tech » .....	35
Notre politique Environnementale, Sociale et de Gouvernance .....	36
Nos engagements au niveau de la société de gestion .....	37
Nos engagements auprès de nos participations .....	39
Nos engagements auprès de nos collaborateurs .....	40
Nos engagements auprès de nos investisseurs.....	41
Nos engagements auprès de notre écosystème .....	43
Nos actions 2020 pour la mixité .....	47
 <b>Des mesures d'impact innovantes &amp; approfondies</b>	
Performance ESG globale de nos portefeuilles en 2020 .....	51
Performance environnementale de nos portefeuille en 2020 .....	52
Performance sociale de nos portefeuille en 2020 .....	53
Performance de gouvernance de nos portefeuille en 2020 .....	54
Paris Fonds Vert : une mesure d'impact territoriale approfondie et innovante .....	55
Des mesures d'impact innovantes pour nos nouveaux projets de fonds .....	59
3 fonds DEMETER labellisés « GreenFin » .....	61
Nos réalisations 2020 et notre feuille de route 2021 .....	62
 <b>Annexes</b>	
Les chiffres clés de nos performances ESG par fond .....	64
Table de correspondance - article 173 de la loi transition énergie .....	77

# NOTRE VISION : AGIR POUR UN AVENIR DÉCARBONÉ



## Intentionnalité

**Nous investissons exclusivement dans des sociétés à impact environnemental positif**

Depuis 2005, DEMETER place l'environnement au cœur de sa stratégie d'investissement. Sa raison d'être est de « **conjurer performance financière et engagement environnemental** ».

Avec plus d'**1 milliard d'euros sous gestion**, DEMETER est un **pionnier** et un **leader** de l'investissement dans les secteurs de la transition écologique. DEMETER développe des **démarches d'investissement responsable et à impact** auprès de l'ensemble de ses parties prenantes.



## Mesure d'impact

**Nous mettons en place des mesures d'impact approfondies et innovantes**

Mesurer l'impact ESG est **essentiel** dans notre stratégie d'investissement. Fort de notre rôle de pionnier et de leader, nous mesurons l'impact global de nos portefeuilles grâce à des **méthodologies innovantes**.

Appuyés par des experts, nous avons mis en place avec le cabinet de conseil Carbone 4 des **audits d'impact territorial et environnemental** pour Paris Fonds Vert et nous mettons en place des méthodologies innovantes pour nos projets de nouveaux fonds, intégrant la trajectoire deux degrés, la Triple Top Line (People, Planet, Profit) ainsi que des mesures d'impact sur la biodiversité.



## Alignement des intérêts

**Nos engagements et nos actions reflètent notre raison d'être**

Pour maximiser performance financière et engagement environnemental, nous sommes convaincus qu'il est essentiel de **partager notre vision, nos engagements et nos valeurs**, avec nos investisseurs, les dirigeants de nos participations et nos équipes. Nous intégrons donc pour tous nos nouveaux fonds, une **rémunération à la performance liée à des objectifs d'impact**.

# NOS CHIFFRES CLÉS 2020

**1 Md€**

d'actifs sous gestion focalisés sur la transition écologique

**28 M€**

investis dans 15 nouvelles entreprises

**16 M€**

réinvestis dans 26 entreprises en portefeuille

## 4 distinctions ESG



ESG Engagement Report  
Etude sur DEMETER

**3.9 M**

tonnes de CO2 évitées

Soit l'équivalent des émissions de **2 millions de voitures** en une année (1)

**430 GWh**

d'énergie renouvelable générés

Soit l'équivalent de la consommation en électricité de **92 000 ménages français** (2)

**98**

brevets déposés

(1) Source E-rse.net : Une voiture émet 2 tonnes de CO2 par an

(2) Source <https://prix-elec.com/energie/comprendre/statistiques-consommation-France> :  
Un foyer français consomme en moyenne annuellement 4 710 kWh



Éditos :  
2020, l'année  
de la bascule

---

# ÉDITO – UN AVENIR TOURNÉ VERS LA DÉCARBONATION DE NOS SOCIÉTÉS

**2020, une année hors norme.** En 2020, la crise sanitaire et économique s'est imposée avec une nouvelle donne, celle de l'incertitude. Toutes nos équipes se sont très rapidement adaptées, au niveau de notre société de gestion mais aussi pour accompagner les sociétés de nos portefeuilles dans cette crise.

Dans ce contexte, **les secteurs de la transition écologique en France et en Europe se sont montrés remarquablement résilients**, portés par la compétitivité des technologies, la prise de conscience des citoyens, des entreprises, des décideurs politiques de l'urgence de s'engager dans des trajectoires de neutralité carbone, que ce soit en Europe avec le Green Deal, aux Etats-Unis depuis l'élection de Joe Biden, en Chine... Pour la première fois en 2020, les investissements verts ont dépassé les investissements dans les fossiles, Nextera le géant vert des énergies renouvelables a dépassé Exxon en bourse, les ventes de voitures électriques aux particuliers ont atteint des niveaux inespérés (12% des ventes de véhicules en Europe contre 3% en 2019). **Nous sommes à un point de bascule.** Les plans de relance engagés massivement sur la transition écologique en France et en Europe confirment que la décennie qui s'ouvre sera marquée par une **forte accélération de la décarbonation de nos sociétés et de la diffusion de technologies** qui la soutiennent.

**Pionnier et leader de l'investissement pour la transition écologique,** nous sommes plus que jamais convaincus qu'il est essentiel d'investir sur le long terme dans les secteurs essentiels à cette transition : l'environnement, l'énergie, l'agriculture, la santé. Malgré une année 2020 non sans difficulté, DEMETER a maintenu son dynamisme en investissant avec succès dans **15 nouvelles entreprises et en menant 26 réinvestissements.** Une performance notoire qui traduit notre expertise, le dynamisme sans relâche de nos marchés et le savoir-faire talentueux et innovant de nos entrepreneurs.

Nous poursuivons notre dynamique de développement à l'échelle nationale avec une forte présence territoriale, avec l'ouverture d'un bureau à Bordeaux. Ce dernier accueille l'un de nos **3 nouveaux projets de fonds** spécialisé dans la viticulture durable : **VitiRev Innovation.** Nous lançons également 2 nouveaux projets de fonds : le **Green European Tech Fund (GET)**, dédié aux scale-ups technologiques pour un futur durable et le **Climate Infrastructure Fund (CIF)** dédié aux infrastructures territoriales de la transition énergétique. Reflet de notre politique ESG et attestant de notre fort engagement, ces 3 nouveaux fonds intègrent notamment une méthodologie de **mesure d'impact approfondie, innovante et adaptée**, ainsi que l'indexation de notre rémunération à la performance sur les objectifs ESG.

Avec un encours sous gestion de **plus d'un milliard d'euros**, nous affirmons notre modèle de gestion qui allie **performance financière et engagement de haut niveau en matière d'ESG.** Les indicateurs de 2020 de nos sociétés en portefeuille le soulignent : leurs activités ont permis **d'éviter 3,9 millions de tonnes d'émissions de CO2 et de produire 430 GWh d'électricité renouvelable.**

En 2020, nous avons renforcé notre exigence dans toutes les dimensions de la démarche ESG avec la mobilisation d'Ambassadeurs ESG au sein de chaque activité, un atelier en faveur de la parité femmes – hommes, des actions pour **la biodiversité et les mesures d'impact** notamment avec notre méthodologie approfondie d'impact territorial développée avec Carbone 4. Nous avons reçu **4 prix** récompensant notre rôle de pionner et de leader dans le domaine de l'ESG.

Avec l'ensemble de notre écosystème, des capitaux gérés en augmentation et le lancement de nouveaux projets de fonds, nous sommes déterminés à accélérer notre engagement ESG en 2021 **en conciliant transition écologique et solidaire avec croissance et création de valeur.**



Stéphane Villecroze

Sophie Paturle

Lionel Cormier

Eric Marty

Philippe Detours

Yann Lagalaye

**DEMETER**

ACCOMPAGNER LES CHAMPIONS DE LA CROISSANCE ECOLOGIQUE

# ENTRETIEN – CHRISTIAN DE PERTHUIS

« Je qualifiais 2020 comme étant l'année de la bascule »

## Christian de Perthuis

Professeur à l'université Paris Dauphine-PSL  
Fondateur de la Chaire Economie du Climat



**Dauphine | PSL**  
UNIVERSITÉ PARIS

Dans votre livre « *Covid-19 et réchauffement climatique* » vous mentionnez que « l'année 2020 est l'année de la bascule ». Quelles sont les grandes mutations que vous identifiez ?

**Christian de Perthuis.** Avec le confinement et la mise à l'arrêt de l'économie, la pandémie a fait baisser, à court terme, les émissions de CO<sub>2</sub> comme aucun événement auparavant. Au-delà de cet effet de court terme, je crois que la **Covid-19 accélère trois grandes mutations** :

- la **transition numérique**, avec la forte utilisation des outils numériques rendus indispensables, au télétravail notamment ;

- la **transition écologique**, car la crise de la Covid-19 a révélé notre vulnérabilité face aux risques globaux et climatiques, et a réhaussé leur perception dans l'opinion publique. A titre d'exemple, une forte prise de conscience a été notée sur l'impact environnemental du secteur de la mobilité, voire de l'hypermobilité, des marchandises et des personnes. De même, la pandémie accentue toutes les préoccupations liées à la malbouffe, l'obésité ou encore le manque de traçabilité des aliments qui sont facteurs de fragilité face au virus. Ceci participe à l'émergence de pratiques telles que la production et consommation de produits locaux, issus de circuits courts, et favorise l'agro-écologie ;

- la **transition démographique**, enfin, car la crise sanitaire a non seulement accru la mortalité mais a généré un ralentissement de la natalité. Ceci a été observé aussi bien dans les pays développés qu'en voie de développement. Pour les démographes, la grande inconnue concerne la pérennité de l'impact sur les taux de natalité. S'il se confirmait, cela accélérerait la marche vers une stabilisation de la population mondiale.

Pensez-vous que cette « année de la bascule » concerne uniquement certains acteurs en particulier, ou l'ensemble des citoyens, des gouvernements ainsi que des entreprises ?

**CP.** Elle est **globale** : le **confinement a touché plus de 4 milliards de personnes** dans le monde. Les risques globaux, qu'ils soient sanitaires, climatiques ou écologiques vont être une préoccupation bien plus importante qu'hier.

**Des chiffres et faits notoires ont marqué 2020, telle que la valorisation de NextEra (acteur américain majeur dans les énergies renouvelables) dépassant celle d'Exxon Mobil en octobre 2020. Pensez-vous qu'il s'agit d'une tendance ou d'un mouvement global et irréversible ?**

**CP.** Cela préfigure ce qui arrivera à tous les actifs économiques qui ne suivront pas au bon rythme la **transition bas carbone** : ils seront dévalorisés ou « échoués » suivant la formule **consacrée**. Notons qu'aujourd'hui, les producteurs d'énergies fossiles sont beaucoup plus impactés par cette crise que les producteurs d'énergie verte. Et ce phénomène risque d'être irréversible, et de perdurer dans le temps, au-delà même de la crise de la Covid. Il faudra donc que les entreprises bougent et adaptent leurs modèles d'affaires aux enjeux de demain.

# ENTRETIEN – CHRISTIAN DE PERTHUIS

---

**Comme mentionné auparavant, 2020 a été une année de bascule. Selon vous, 2021 pourrait-elle être dans la continuité de 2020 ou sommes-nous déjà engagés dans une période « post-bascule » avec la mise en place de plans d’actions ?**

**CP.** En 2021, c'est le contenu des plans de remise en route des économies qui est important. Aucun n'est totalement vert, mais certains en comportent plus que d'autre. L'Union Européenne a articulé son plan de relance sur le Pacte Vert. C'est positif. Aux Etats-Unis, suite aux élections présidentielles, un changement majeur dans le domaine des politiques environnementales a été noté. Le plan de relance de Joe Biden, plus ambitieux que celui de l'Union européenne, a été adopté avant son programme d'investissement dans les infrastructures qui devrait comporter plus de vert et moins de gris. C'est dommage d'avoir dissocié les deux opérations pour des raisons politiques. L'inquiétude est grande du côté de la Chine qui a assoupli ses règles environnementales limitant les investissements dans le charbon et où une reprise bien malencontreuse se dessine dans ce secteur.

**Depuis la création de DEMETER, en 2005, nous soutenons et accompagnons un grand nombre d'acteurs de la transition énergétique et écologique. Selon vous, comment notre écosystème (investisseurs, société de gestion et collaborateurs) pourrait-il renforcer son engagement ?**

**CP.** La solution la plus efficace est de compter les émissions de CO2 générées par vos portefeuilles et d'y appliquer un prix qui reflète le coût de ces émissions pour le climat. Plus ce prix sera élevé, plus rapide sera la bascule depuis les actifs carbonés vers le bas carbone. Aujourd'hui, nous sommes dans un système, un monde régi par des règles marchandes et avec des attentes en termes de rentabilité. Pour que les solutions bas carbone soient pérennes et massives elles doivent être rentables. Les progrès techniques et l'innovation y contribuent, mais ce ne sera pas suffisant. On a besoin d'un prix élevé du CO2, calculé à partir d'une métrique fiable. Le rôle des Etats via l'imposition de systèmes de quotas échangeables ou de taxes est ici incontournable.

Pour les investisseurs, un défi supplémentaire de la transition écologique concerne le désinvestissement. On parle beaucoup de l'investissement vert, et c'est bien. Mais ce n'est pas en ajoutant du vert au gris qu'on fait baisser les émissions, c'est en substituant du vert au gris. Cela implique qu'on désinvestisse rapidement des actifs liés à l'usage des énergies fossiles en reconvertisant le capital physique et le capital humain. A mes yeux, ce désinvestissement est un immense coût caché de la transition.

**Cette année DEMETER met à l'honneur deux causes qui lui sont chères : la décarbonation et la préservation de la biodiversité. Vous étudiez depuis longtemps les problématiques liées au carbone, selon vous quels sont les grands enjeux de la décarbonation aujourd'hui ?**

**CP.** L'important est de lier les deux problématiques. Dans la marche vers la neutralité climatique, il y a deux jambes : la décarbonation rapide des systèmes énergétiques en réduisant notre addiction aux sources fossiles ; la préservation des puits de carbone qui absorbent le CO2 de l'atmosphère et l'abattement des émissions de méthane et de protoxyde d'azote d'origine agricole. Agriculture et forêt comptent pour près d'un quart des émissions mondiales de gaz à effet de serre. La transition agroécologique, consistant largement à préserver la biodiversité, est l'enjeu majeur des prochaines décennies. Sans cette transition qui met également en jeu notre sécurité alimentaire, il sera impossible de viser la neutralité climatique requise par l'accord de Paris.



**DEMETER,**  
**pionnier et leader de**  
**l'investissement dans**  
**les secteurs de la**  
**transition écologique**

---

# NOTRE IDENTITE

## 3 ACTIVITES

**INNOVATION**

**CROISSANCE**

**INFRASTRUCTURES**

DEMETER accompagne les entreprises dans les secteurs de la transition écologique à tous les stades de leur développement : startups innovantes, PME et ETI en forte croissance et projets d'infrastructures.

**1Md€**

sous  
gestion

**32**

personnes

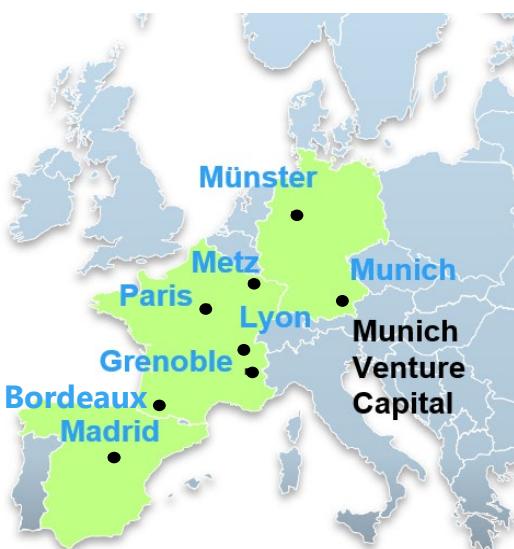
**186**

investissements

**100%**

indépendante

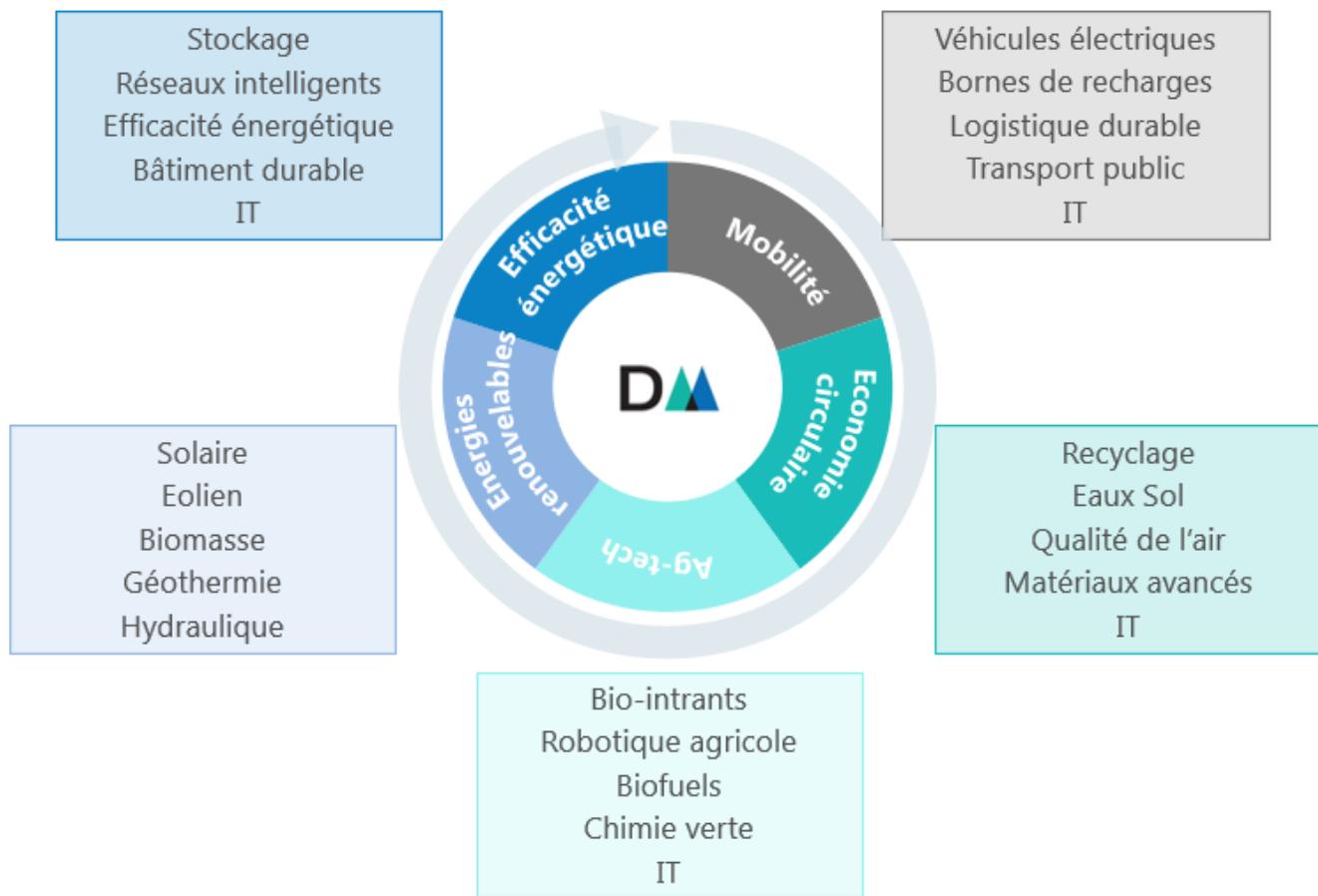
## Nos bureaux en Europe & nos partenariats internationaux



DEMETER est implanté à Paris, Lyon, Grenoble, Metz, Bordeaux, Madrid, Münster et 2 partenariats au **Canada** (Cycle Capital) et en **Allemagne** (Munich Venture Partners).

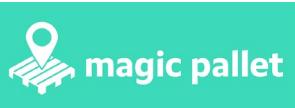
# NOS SECTEURS D'INVESTISSEMENT

DEMETER accompagne les startups innovantes, les PME et les ETI en forte croissance ainsi que les projets d'infrastructures dans **les secteurs de la transition écologique.**



# NOS INVESTISSEMENTS EN 2020 & 2021

En 2020, et en ce début d'année 2021, DEMETER a investi près de 28 M€ dans 15 nouvelles entreprises dans les différents secteurs de la transition écologique.



**Plateforme SaaS** qui optimise la **logistique de palettes** entre professionnels



Production de salades et plantes aromatiques grâce à une technologie de **fermes verticales**



Producteur indépendant d'**énergie renouvelable** à travers des **centrales solaires hybrides**



Calcule du **bilan carbone** des entreprises, et **accompagnement** dans leur **stratégie** de développement bas carbone

## INNOVATION



Solution SaaS de suivi de la **qualité du soudage** et de maintenance prédictive des outils industriels



Génération d'énergie durable à partir de papier et d'enzymes



**Solution de paiement** pour la restauration basée sur la reconnaissance des aliments



Solution d'IA dédiée à la **détection de dommages** automobiles



Système d'éclairage LED intelligent pour l'optimisation des cultures sous serre



Distribution d'**équipements photovoltaïques** et design de solutions pour l'**autoconsommation**

## CROISSANCE



Outil de **diagnostic de panne**, **vente de pièces détachées** et de services d'assistance à la réparation



Logiciel de **collecte** et de **consolidation** des données issues des compteurs intelligents et de gestion de l'énergie



Production d'**énergie photovoltaïque** pour la **mobilité électrique**

## INFRASTRUCTURES



Réseau **eborn** de plus de 1200 bornes de recharge réparties sur 11 départements



Service de **scooters électriques** personnels en **location longue durée**

\* Extrait de notre portefeuille pour illustration

# NOS 3 NOUVEAUX PROJETS DE FONDS EN 2021 (1 / 3)

## CLIMATE INFRA FUND (CIF)



Projet de fonds à **impact climatique** de 300M€ dédié aux infrastructures et SPV dans le domaine de **la transition énergétique**

Investissements  
de **5 à 30M€**

## CLIMATE INFRA FUND, en quelques mots ...

« Notre stratégie contribuera aux objectifs climatiques des Accords de Paris. Nous investirons en fonds propres et quasi-fonds propres sur 3 thèmes : **production d'énergie renouvelable, efficacité énergétique et ville intelligente & durable**. CIF investira en France et en Europe.

Notre impact sera mesuré par un tiers de confiance selon trois critères : respect de la **taxonomie européenne**, **empreinte carbone**, compatibilité des projets avec une **trajectoire de réchauffement climatique limitée à 2°C**.

Enfin, la **rémunération** de l'équipe de gestion sera **indexée** sur l'**atteinte de ces objectifs climatiques**.»



**Philippe Detours**  
Managing Partner, Climate Infrastructure Fund

# NOS 3 NOUVEAUX PROJETS DE FONDS EN 2021 (2/ 3)

## VITIREV INNOVATION



Projet de fonds de 50M€ à 60M€ dédié au financement des entreprises de la transition **écologique du secteur viti/vinicole**

Investissements  
de **1 à 5M€**

## VITIREV INNOVATION, en quelques mots ...

«VitiRev Innovation, financera en fonds propres des jeunes sociétés innovantes dont l'objectif est de favoriser l'adaptation des entreprises du secteur du vin au changement climatique et de réduire leur impact sur l'environnement, tout en contribuant à leur croissance et à leur création de valeur.

Une attention particulière sera apportée sur les indicateurs biodiversité, un enjeu majeur pour le secteur »

**Amaury Kalt**  
Directeur d'investissement, Fonds VitiRev Innovation



# NOS 3 NOUVEAUX PROJETS DE FONDS EN 2021 (3/ 3)

## GREEN EUROPEAN TECH FUND (GET)



A FRENCH-GERMAN INITIATIVE BY



Projet de fonds de 250M€ à 400M€ dédié  
aux **scale-ups technologiques**  
pour un futur durable

Investissements  
de 5 à 25M€

## GREEN EUROPEAN TECH FUND, en quelques mots ...

« *Green European Tech sera un fonds européen, d'initiative française et allemande, de scale-up qui investira dans des solutions technologiques en faveur de la transition écologique en phase de croissance.* »

*Notre objectif sera de faire croître ces sociétés en fixant des objectifs de performances extra-financiers dits « Triple Top Line » dont la principale caractéristique sera de guider cette croissance de manière équilibrée en terme d'équité sociale, écologique et économique.»*

**Yann Lagalaye**  
*General Partner, Green European Tech Fund*



# NOTRE CONTRIBUTION A LA DECARBONATION

De part sa stratégie d'investissement, DEMETER contribue fortement à la **décarbonation**, met en place des processus et des initiatives pour maximiser la décarbonation ainsi que des méthodologies innovantes de mesure d'impact carbone.

## La décarbonation, au cœur de nos investissements (\*) :



### Energies renouvelables



Construction et développement d'un **parc éolien**



Production **d'énergie photovoltaïque** pour la **mobilité électrique**



### Processus innovants & responsables



Calcule et analyse le **bilan carbone** des entreprises



Solutions de capteurs pour mesurer la **qualité de l'air**



### Efficacité énergétique



**Stockage durable d'énergie** à partir de piles biofuelcell



Solution SaaS pour **réduire les consommations énergétiques** des bâtiments



### Agriculture durable



Microfluidics for a better agriculture

Concile **production alimentaire** et réduction de l'**impact carbone**



### Protection de la biodiversité



Fonds à Impact qui finance des **solutions écologiques** et viticoles



Aliments intelligents pour la **nutrition animale**



### Technologies vertes



Solutions durables à base de **micro-algues** pour l'alimentation



Microalgues pour la **nutrition et le bien-être**

## Notre plan d'actions

La décarbonation est **activement intégrée dans la stratégie d'investissement** de DEMETER :

- **Investissement dans des sociétés qui contribuent fortement à la décarbonation** comme indiqué ci-dessus et détaillé à partir de la page 19.
- Réalisation de notre **bilan carbone annuel** avec Plan A ;
- Adoption en interne d'une politique durable pour **réduire l'empreinte carbone de DEMETER** ;
- Engagement auprès de **Leaders for Climate Action** pour promouvoir la décarbonation au sein des investisseurs et des entreprises investies.

\* Extrait de notre portefeuille pour illustration

# ENTRETIEN – ALEXANDRA PALT (1/ 2)

« Pour ce qui est de L'Oréal, le plus grand challenge est de parvenir à embarquer l'ensemble de notre écosystème dans notre processus de transformation. »

**Alexandra Palt**

*Directrice Générale de la Responsabilité Sociétale et Environnementale de L'Oréal  
Directrice Générale de la Fondation L'Oréal*



Cette année, DEMETER met à l'honneur deux thématiques qui ont été fortement mises en exergue avec la crise de la Covid-19, il s'agit de la Décarbonation et la préservation de la Biodiversité. Comment une entreprise comme l'Oréal s'adapte-t-elle à ces nouvelles contraintes et opportunités ?

**Alexandra Palt** - L'Oréal a pris le virage du développement durable très tôt. Notre premier programme de développement durable, lancé en 2013, est arrivé à échéance en 2020, avec des résultats tangibles. **L'an dernier, nous avions réduit de 81% les émissions de CO2 de nos usines et centrales de distribution par rapport à 2005, et amélioré le profil environnemental ou social de nos 96% des produits nouveaux ou rénovés.** L'écoconception est déjà au cœur du développement de tous nos produits. Nous savons toutefois que nous devons continuer de nous adapter et accélérer notre transformation. Il ne suffit plus aux entreprises de réduire leur impact environnemental avec des objectifs auto-fixés. Chez L'Oréal, notre engagement est de veiller à ce que nos activités soient respectueuses des « limites planétaires », c'est-à-dire de ce que la planète peut supporter, conformément à ce que nous dit la science environnementale. Pour concilier nos besoins avec la préservation d'une planète aux ressources limitées, nous avons donc relevé nos ambitions et lancé une nouvelle stratégie de développement durable à horizon 2030. La lutte contre le changement climatique et le respect de la biodiversité (ainsi que la gestion durable de l'eau et la préservation des ressources naturelles) sont au cœur de ce programme.

**Vous avez récemment indiqué que la performance économique d'une entreprise dépend aussi de sa performance sociale et environnementale. Comment développez-vous chez l'Oréal cette dynamique de performance tripartite ?**

**AP - Oui, en 2030, il n'y aura pas de performance économique sans durabilité.** Chez L'Oréal, la responsabilité d'entreprise est désormais un élément clé de mesure et d'évaluation de la performance, non seulement de l'ensemble du Groupe L'Oréal, mais aussi de ses dirigeants. C'est une évolution structurelle majeure. Le développement durable était depuis longtemps intégré à la stratégie du Groupe ; désormais, la transformation de notre entreprise est devenue l'affaire de chacun. Notre degré d'exigence est exactement le même en matière de performance environnementale, sociale ou sociétale qu'en termes de résultat économique et financier. Pour preuve : une partie du bonus du top management est conditionnée à l'atteinte de ces objectifs.

# ENTRETIEN – ALEXANDRA PALT (2/ 2)

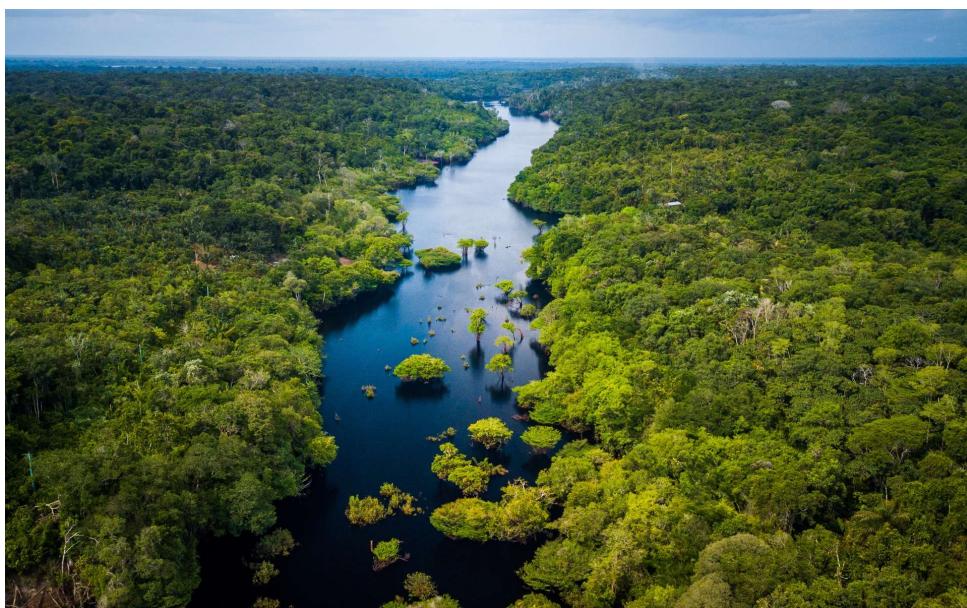
---

**L'innovation est un élément fondamental pour appréhender les enjeux climatiques de demain. Comment les acteurs économiques et financiers peuvent-ils s'impliquer en faveur de cette innovation, portée par un grand nombre de start-up, PME et centres de recherche ?**

**AP - Au-delà de l'innovation en interne, nous travaillons avec un vaste écosystème de partenaires pour disposer des meilleures technologies.** L'Oréal a par exemple co-fondé un consortium avec la start-up Carbios, spécialisée dans le recyclage des déchets plastiques, pour favoriser l'industrialisation de la technologie de bio-recyclage enzymatique du PET. Nous avons également investi dans la start-up suisse Gjosa, avec qui nous avons développé un pommeau de douche à faible débit. Associé à un shampoing facile à rincer, cette innovation permet de réduire jusqu'à 5 fois la quantité d'eau nécessaire pour le rinçage (1,5 litre au lieu de 8 habituellement nécessaires) et donc de réduire les émissions de CO2 liées à l'utilisation de nos produits. Nous avons également investi dans le groupe de chimie verte Global Bioenergies, start-up française spécialiste des procédés biotechnologiques destinés à produire des composés chimiques jusqu'ici dérivés du pétrole. Enfin, le Groupe va consacrer une enveloppe de 50 millions d'euros à de l'impact investing pour accélérer le développement de l'économie circulaire.

**Quels sont, selon vous, les grands enjeux auxquels les acteurs économiques feront face dans cette transition vers un avenir moins carboné ?**

**AP - Pour ce qui est de L'Oréal, le plus grand challenge est de parvenir à embarquer l'ensemble de notre écosystème dans notre processus de transformation.** Nous devons impliquer nos consommateurs, nos fournisseurs et les communautés avec lesquelles nous travaillons dans notre stratégie de développement durable. Une grande partie de nos objectifs à horizon 2030 visent à garantir que les politiques de développement durable de nos fournisseurs sont aussi ambitieuses que les nôtres. Nous travaillons également à réduire l'impact environnemental lié à l'utilisation de nos produits et à offrir une transparence accrue aux consommateurs pour qu'ils puissent faire des choix de consommation informés et plus durables. Nous avons à cet effet créé un système d'affichage environnemental et social pour nos produits, qui a été lancé en France en juillet 2020 par Garnier pour ses gammes de produits capillaires, et qui est en train d'être étendu à d'autres pays (l'Allemagne et la Grande-Bretagne l'ont déjà lancé cette année), marques et catégories de produits.



# ETUDE DE CAS : PLAN A



## Présentation

Plan A a développé une **plateforme digitale innovante** permettant aux entreprises de **mesurer, superviser et réduire leur empreinte environnementale** afin d'améliorer leurs performances commerciales et ESG.



Création en  
2017



Lubomila Jordanova  
Nathan Bonnisseau



Berlin



29 employés



Investissement de  
DEMETER 6 en 2021

Contribution à la décarbonation -

## Réduire l'empreinte carbone des entreprises

There is no plan B  
for our planet.

**planA**

## Chiffres clés

1 M

tonnes de CO<sub>2</sub> mesurées  
grâce à la technologie de  
Plan A

+ 150

entreprises  
accompagnées

Depuis les **Accords de Paris** en 2015, de nombreuses mesures et réglementations pour contrer le réchauffement climatique ont été mises en place. Cependant, une difficulté subsiste pour un grand nombre d'acteurs économiques : **quantifier leur impact** afin de proposer des **plans de décarbonation** les plus efficaces.

Ce défi est celui relevé par Plan A, entreprise berlinoise qui, grâce à sa technologie et à son logiciel, permet de **collecter et de centraliser** l'ensemble des données des entreprises, **mesurer leur impact et proposer des solutions** afin de rendre l'entreprise **plus conforme** aux nouvelles réglementations environnementales. Un réel accompagnement auprès des entreprises est alors assuré avec l'implémentation d'objectifs définis et mesurables selon les différents scopes pris en compte (Scopes 1, 2 & 3) ainsi qu'une aide à la communication de ces efforts de développement durable.

# ETUDE DE CAS : YNSECT



## Présentation

Ynsect entreprise du **Next 40** et **certifiée Bcorp**, est le leader mondial de l'élevage d'insectes et de leur conversion en ingrédients alimentaires. Ynsect transforme les insectes en **ingrédients premium à haute valeur ajoutée** pour les animaux, les poissons, les plantes et demain les êtres humains. Sa solution écologique, saine et durable répond à la **demande mondiale croissante** de consommation de protéines et de plantes.

Création en 2011

Antoine Hubert, Jean-Gabriel Levon, Fabrice Berro & Alexis Angot

Paris, Dole & Ivry

150 employés



Investissement de DEMETER 3 en 2014 et Emertec 5

## Contribution à la décarbonation -

## Concilier production alimentaire et réduction de son impact carbone



## Chiffres clés

**6 400**

tonnes de CO<sub>2</sub> évitées pour 81 000 tonnes d'ingrédients produits \*

**< 0,5**

**kg CO<sub>2</sub>** par kilo de produits  
Ynsect **vs. 35,8kg CO<sub>2</sub>** par kilo de viande bovine

Une des grandes problématiques du secteur agricole est la pérennité et la durabilité de son système. L'objectif est d'**adapter les modes de production et d'élevage** afin de **préserver l'équilibre de l'écosystème** tout en répondant aux besoins de l'Homme.

Grâce à la farine de ver, Ynsect favorise et participe à la durabilité du système agricole via **trois leviers clés** : la **réduction de l'impact environnemental** de la production alimentaire avec un allégement de l'empreinte carbone, la **réduction des quantités d'approvisionnement**; et l'**amélioration** des apports nutritionnels des aliments.

\* Source : bilan carbone d'Ynsect réalisé en juillet 2020

# ETUDE DE CAS : DEEPKI



## Présentation

Fondée en 2014, Deepki a développé une solution SaaS pour accompagner les acteurs de l'immobilier dans leur **transition zéro carbone** grâce à la **data intelligence**. Grâce à l'alliance de sa technologie et de son expertise, Deepki conçoit des **stratégies efficaces** sur toutes les dimensions de l'ESG : consommations d'énergie, d'eau et de déchets, impact social et meilleures pratiques de gouvernance afin d'accélérer **l'impact positif**. Après le marché français, aujourd'hui Deepki étend son activité à **l'Europe** avec de nouveaux bureaux en **Grande-Bretagne**, en **Allemagne** et aux **Pays-Bas**.



Création  
en 2014



Vincent Bryant &  
Emmanuel  
Blanchet



Paris, Milan,  
Madrid &  
Londres



103 employés



Investissement de  
Emertec 5 en 2016

Contribution à la décarbonation -

**Rendre les parcs immobiliers  
vertueux à grande échelle**



## Chiffres clés

180K

tonnes de CO<sub>2</sub>  
d'économies détectées

+ 400M

de m<sup>2</sup> monitorés  
auprès de leurs 250+  
clients en 2020

En Europe, le secteur des parcs immobiliers génère **40% de la consommation d'énergie** et représente **36%** des émissions de CO<sub>2</sub>.

Bien que la crise sanitaire ait ralenti sa croissance, ce secteur croît chaque année ce qui représente un **risque environnemental et économique** pour les investisseurs. Deepki leur permet de se positionner sur une **trajectoire zéro carbone** afin de limiter leur risque d'obsolescence et de dépréciation tout en luttant contre le réchauffement climatique. Aujourd'hui, Deepki est actif dans **plus de 34 pays** et aide des entreprises de premier plan, telles que Gererali Real Estate, Allianz Real Estate, JLL et le gouvernement français, à rendre leur **patrimoine immobilier plus vertueux** à grande échelle.

# ETUDE DE CAS : ALTEREA



## Présentation

Acteur de l'énergie et du climat, ALTEREA Groupe s'engage pour la **transition énergétique, écologique et numérique des bâtiments et des territoires**. ALTEREA Groupe est un ensemblier du conseil, de l'ingénierie, des services qui propose un accompagnement global et expert à ses clients dans la réhabilitation des bâtiments pour une **performance durable et mesurable**.



Création  
en 2004



Alban Lapierre



Nantes, Lyon, Lille, Paris,  
Marseille, Strasbourg,  
Bordeaux & Toulouse



300+  
employés



Investissement de  
Paris Fonds Vert  
en 2019

Contribution à la décarbonation -

**Améliorer la performance  
énergétique des bâtiments**



## Chiffres clés

**3,1 M**

tonnes de CO2 eq.  
évitées en 2020 \*

**14**

tonnes de déchets  
traitées en 2020

Altereac accompagne et conseille ses clients depuis 2004 sur la **réhabilitation durable de leur bâtiment**. Pour optimiser l'impact environnemental, Altereac propose à ses clients une démarche structurée en trois étapes : l'état des lieux et la mise en place d'un diagnostic, l'évaluation des besoins et des stratégies, et la conduite du changement et l'accompagnement.

Pour optimiser l'impact environnemental et territorial de ses clients, Altereac leur propose des **contrats de garantie de performance énergétique, contribuant très fortement à réduire les consommations d'énergie et les gains de CO2 sur toute la durée de vie de leurs bâtiments**.

\* Pour Altereac, les émissions évitées et les gains énergétiques sont particulièrement significatifs car ils prennent en compte l'impact des travaux réalisés en 2020 sur toute la durée de vie des bâtiments concernés. Carbone 4 a calculé qu'Altereac participe à la réduction de 3.1M teqCO2 en 2020 grâce à son activité.

# ETUDE DE CAS : CITYSCOOT



## Présentation

Cityscoot est le premier service de **location de scooters électriques en libre service** dans les grandes villes d'Europe. Aujourd'hui implanté à Paris, Nice, Barcelone et Milan, Cityscoot ambitionne de s'implanter dans d'autres villes européennes, dont certaines sont de taille moyenne. En effet, un nombre croissant de villes sont sensibles à la qualité de vie qu'elles offrent à leurs habitants pour leur offrir un cadre moins pollué, moins bruyant avec davantage d'espaces végétalisés.



Création  
en 2015



Bertrand Fleurose



Paris, Nice, Milan &  
Barcelone



320 employés



Investissement de  
FMET\* en 2019

Contribution à la décarbonation -

**Réduire la pollution  
atmosphérique et sonore  
des villes**



## Chiffres clés

2 000

tonnes CO<sub>2</sub> ont été  
évités\*\* grâce aux  
trajets réalisés par  
leurs utilisateurs

35,4

tonnes de déchets  
traités en 2020  
(pneus, palettes,  
métaux, etc)

La principale cause de la pollution atmosphérique que nous connaissons dans nos villes est la pollution due au trafic routier : aujourd'hui, le trafic interurbain cause **près de 55% de la pollution atmosphérique des villes**.

Cityscoot ambitionne de **s'implanter dans les métropoles françaises et européennes** confrontées à ce problème de pollution atmosphérique et sonore. L'objectif est double : dans un premier temps **participer à la réduction de la pollution interurbaine** causée par le trafic routier avec la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Puis dans un second temps, **révolutionner les déplacements urbains** notamment en réduisant la densité du trafic en ville et la pollution sonore.

\* : Fonds de Modernisation Ecologique des Transports

\*\* : Par rapport à un trajet en voiture, calcul basé sur la moyenne des émissions de CO<sub>2</sub> des véhicules neufs vendus en France estimée à 112 gr de CO<sub>2</sub>/Km en 2018 (calcul ADEME).

# NOTRE CONTRIBUTION A LA BIODIVERSITÉ

DEMETER s'engage pleinement pour la **préservation de la biodiversité** pour garantir et pérenniser l'équilibre de nos écosystèmes.

## Notre plan d'actions

- INVESTISSEMENTS DANS DES ENTREPRISES QUI AGISSENT EN FAVEUR DE LA PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE \***



Micro capsules pour des **bio-intrants** performants et durables



Aliments intelligents pour la **nutrition** animale



Robots agricoles qui réduisent l'**impact environnemental**



Fermes verticales contribuant à la **diminution de l'impact** environnemental des productions agricoles

- FOCUS SUR LA PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE DANS NOS PROJETS D'INFRASTRUCTURES**

Nous sommes très attentifs à ce que les projets de production d'énergies renouvelables que nous finançons n'aient **pas d'impact négatif significatif sur la faune et la flore**. Sur le projet H2air, une surveillance du bruit des turbines et de l'impact de l'exploitation du parc sur les oiseaux et chauve-souris a été établie. DEMETER et H2air ont initié dès 2019 le suivi des nichées de busards à proximité afin de favoriser leur reproduction. Suite à l'étude d'impact, le parc éolien ne génère sur l'avifaune et les chiroptères que des impacts minimes et est donc compatible avec les enjeux de préservation de la biodiversité.



- ENGAGEMENT AUPRES DE FONDATIONS ET DE PROGRAMMES QUI VALORISENT LA PROTECTION DE LA BIODIVERSITE**



\* Extrait de notre portefeuille pour illustration

# ENTRETIEN – CLAIRE TUTENUIT (1 / 2)

« Être un acteur à impact et responsable, c'est préserver la biodiversité »



**Claire Tutenuit**  
Déléguée Générale  
*Entreprises pour l'Environnement (EPE)*



**Aujourd'hui la préservation de la biodiversité est un enjeu de taille. Pensez-vous que ce sujet soit un enjeu et/ou une urgence pour nos sociétés ?**

**Claire Tutenuit** - La biodiversité est à la fois un enjeu et une urgence pour notre société : « *Nous pouvons éviter une sixième extinction de masse* » comme le mentionne le naturaliste français Bruno DAVID, Président du MNHN. Nous dépendons intégralement des services et des produits que nous fournit la biodiversité. Retenons que lorsque les écosystèmes s'effondrent, des catastrophes arrivent. A titre d'exemple, la crise de la Covid que nous vivons depuis plus d'un an est, d'après plusieurs analyses scientifiques\*, le résultat d'un enchaînement de causalités dont plusieurs touchent à notre rapport à la nature. Elle relève des risques que fait peser la perte de biodiversité.

**De plus en plus d'acteurs s'engagent dans la conservation de la biodiversité. Selon vous, quelles sont les actions menées à fort impact positif sur la biodiversité ? Avez-vous un exemple en particulier que vous souhaitez nous faire partager ?**

**C.T** - De nombreuses initiatives sont prises et dans de nombreux secteurs. Prenons par exemple l'industrie de la pêche en Norvège. Depuis plusieurs années, les pêcheurs norvégiens utilisent, dans la mer du Nord et dans l'Atlantique Nord, des filets de pêche avec des mailles plus importantes. Ce système permet donc de ne pêcher que les gros poissons et de laisser les jeunes se développer. On appelle cela des mesures correctrices. Néanmoins ces dernières mettent du temps à être établies : il y a un **processus d'apprentissage qui permet d'instaurer une bonne pratique**. Une fois cette bonne pratique instaurée, il faut qu'elle soit validée et adoptée par le secteur concerné et par les législations. Ainsi, bien connaître son écosystème permet de mieux le gérer. Nous vous invitons à lire notre guide avec une soixantaine de bonnes pratiques en faveur de la biodiversité intitulé Solutions des entreprises pour la biodiversité – changer d'échelle \*.

**Nous impactons tous notre écosystème. Selon vous, devons-nous, citoyens, gouvernements et entreprises, tous jouer le même rôle dans la protection de notre écosystème ?**

**C.T** - Effectivement ces trois groupes d'acteurs impactent la biodiversité. Chacun des trois a sa part dans la dégradation de la biodiversité, et une contribution possible aux solutions. **Ce qui est commun et important pour ces trois parties est l'éducation, une éducation à la nature, incluant la compréhension de son fonctionnement et des interactions réelles, possibles et souhaitables de façon à intégrer cette dimension à leurs décisions.** Ainsi, les pouvoir publics peuvent accroître la protection de la biodiversité en instaurant des zones protégées, ou en encadrant l'expansion de certains secteurs ou l'occupation du sol.

\* : <http://www.epe-asso.org/solutions-des-entreprises-pour-la-biodiversite-changer-dechelle-octobre-2020/>

# ENTRETIEN – CLAIRE TUTENUIT (2/ 2)

---

Les citoyens de leur côté peuvent réfléchir aux conséquences sur la nature lors de prises de décisions, dans différentes décisions de leurs vies\*\*. Il en va de même pour les entreprises : avant de réaliser un projet, elles peuvent prendre en compte deux paramètres : son **impact** sur la biodiversité et les **alternatives** qui pourraient exister pour éviter ou réduire cet impact. Ainsi, des entreprises du domaine du luxe ont créé des zones de pâturages pour certaines espèces en danger de surexploitation pour préserver leurs écosystèmes. Ces mesures de limitation du cheptel peuvent paraître contraignantes et coûteuses, mais elles réduisent l'impact sur la biodiversité locale.

## **Les Accords de Paris de 2015 et les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies ont fixé des objectifs en matière de préservation de la biodiversité. Quels sont les enjeux majeurs de la biodiversité d'ici 2030 ? Et quels sont les secteurs prioritaires face à cet enjeu ?**

**C.T** - Le principal obstacle à la prise en compte de la biodiversité vient de la difficulté à quantifier : il n'y a pas d'indicateur universel comparable à la tonne équivalent carbone. **De ce fait, la biodiversité est souvent reléguée au second plan dans les décisions, malgré son importance.** Presque tous les secteurs impactent la biodiversité de façon plus ou moins directe, à l'exception de rares secteurs comme les services à la personne – et encore l'alimentation est bien sûr importante.

A titre d'exemple, le secteur agricole doit s'adapter : l'IPBES estime que 70% de l'appauvrissement de la biodiversité est dû à l'agriculture industrielle. Depuis les révolutions agricoles, dans les années 30 aux Etats-Unis, dans les années 60/ 70 en Europe et aujourd'hui en Afrique et en Amérique Latine, de nombreuses causes systémiques sont apparues : appauvrissement des sols avec la monoculture, déforestation au profit d'élevages bovins, artificialisation des sols (plaine maraîchère d'Almeria) ou encore pollution des sols et nappes phréatiques due aux pesticides. Plus récemment, le changement climatique entraîne des proliférations de parasites dans certains écosystèmes. **Un des enjeux pour les années à venir est la préservation des grands animaux**, comme celle des oiseaux qui disparaissent à grande vitesse : en trente ans, la France a perdu 1/3 des oiseaux des campagnes.

## **Cette année, DEMETER intègre la communauté Finance for Biodiversity pour affirmer son engagement. Pensez-vous que pour inciter, entre autres, les acteurs financiers à se mobiliser de la sorte, il faille instaurer des labels ou des outils de mesure communs à tous pour évaluer leur impact, négatif et positif, sur la biodiversité ?**

**C.T** - En effet, la communauté financière commence à se saisir du sujet, après le climat, et c'est bien l'un des secteurs qui peut avoir le plus de poids en faveur de la transition écologique. **Mais les investisseurs sont confrontés à un problème difficile : il n'y a pas d'indicateur universel comme les émissions de gaz à effet de serre (teqCO2). La biodiversité ne suit pas un modèle ou une règle unique, mais de très nombreux modèles locaux et variables.** Ainsi, lorsqu'ils investissent dans un projet, un audit de l'impact, positif et négatif, potentiel spécifique au projet devrait être mené. **Eduquer et sensibiliser** les équipes d'investissement et les investisseurs au sujet de la biodiversité est aussi une excellente solution. A titre d'exemple, un dispositif comme Act4nature\*\*\* stimule les entreprises à engager leurs collaborateurs et leurs directions dans des actions favorables à la biodiversité. Des gestionnaires d'actifs introduisent ainsi régulièrement le sujet dans leurs dialogues actionnaires, et conduisent d'autres entreprises à se donner des objectifs précis et mesurables d'actions en faveur de la biodiversité.

\* : <http://www.epe-asso.org/solutions-des-entreprises-pour-la-biodiversite-changer-dechelle-octobre-2020/>

\*\* : <https://www.rusticaeditions.com/9782815314107-sauvons-la-biodiversite-les-10-actions-pour-re-agir-group.html>

\*\*\* : <http://www.act4nature.com/>

# ETUDE DE CAS : KAPSERA



## Présentation

Kapsera a développé une **technologie innovante d'encapsulation par micro fluidique**. Sa solution garantit la formulation d'intrants agricoles, notamment des **bio intrants** tels que des biostimulants et des agents de biocontrôle. Une autre spécificité de son **système d'encapsulation** est qu'il est **biosourcé** et **biodégradable**, ce qui assure ainsi la **durabilité** du produit et de ses effets.



Création en 2018



Antoine Drevelle & Jérôme Bibette



Paris



19 employés



Investissement d'Agrinovation en 2020

Contribution à la préservation de la biodiversité -

## Pérenniser les pratiques agricoles



## Chiffres clés

**100%**

responsable, sans intrant chimique

**10 ans**

d'investissements et essais en R&D

La croissance démographique et les changements de mode de vie s'accompagnent notamment d'une **croissance de la demande en produits agricoles**. L'agriculture s'est modernisée voire même intensifiée pour répondre à ces besoins. Cependant, cette transition ne s'est pas faite sans conséquence : une part importante des terres cultivées souffre aujourd'hui d'érosion et de manque de minéraux comme le phosphate.

La technologie proposée par Kapsera participe à la **durabilité de l'agriculture** tout en **préservant la qualité des sols** et la **biodiversité**. Ses capsules **assurent une productivité** agricole similaire à celle déjà requise tout en réduisant les effets néfastes sur les sols. La **préservation des sols** est un enjeu majeur pour lequel Kapsera s'engage et agit avec sa solution efficace et certifiée.

# ETUDE DE CAS : JUNGLE



## Présentation

Jungle a développé un modèle de **ferme verticale** pour y cultiver des plantes aromatiques, jeunes pousses et salades. Son concept repose sur une **consommation d'eau** et un **rejet de CO2 limités**, tout en assurant des **rendements plus élevés** comparé à ceux de l'agriculture traditionnelle. Ses produits sont destinés aux grandes surfaces, industries de l'agro-alimentaire et du parfum.



Création en 2019

Gilles Dreyfus & Nicolas Seguy

Château-Thierry & Portugal

25 employés

Investissement d'Agrinovation en 2021

Contribution à la préservation de la biodiversité -

**Contribuer à l'alimentation saine et durable**



## Chiffres clés

**100%**

garanti **sans pesticide**, ni herbicide

**10 à 30x**

plus de **rendements supplémentaires** qu'en cultures sous serre

**Nourrir l'humanité** est l'une des problématiques majeures du XXI<sup>e</sup> siècle. Cependant, il est souvent reproché que l'agriculture est trop intensive, trop énergivore et peu respectueuse de la biodiversité. Selon une étude FAO, **l'agriculture aujourd'hui consomme près de 70% de l'eau douce**. L'objectif est de **réduire l'impact** de l'agriculture sur l'environnement tout en **soutenant sa productivité** pour répondre au défi alimentaire actuel.

Ce défi est celui relevé par Jungle avec son **concept de ferme verticale**. Son processus **accroît les rendements agricoles**, **réduit la quantité d'eau** nécessaire aux plantes puisque l'entreprise a misé sur un système de récupération des eaux de pluie, et **participe à la réduction des émissions de CO2** liées aux transports en basant ses sites de production proches des bassins de consommation. Jungle participe ainsi à une **transition socialement et écologiquement responsable**.

# ETUDE DE CAS : VITIREV INNOVATION



## Présentation

Initié en 2020 par la région Nouvelle Aquitaine, DEMETER s'est vu confier la gestion du projet de fonds VitiRev Innovation. L'objectif de ce fonds sera d'investir dans des **innovations** qui **faciliteront la transition écologique** du secteur viticole et son **adaptabilité** face aux **changements climatiques**. Egaleement, ces technologies permettront aux acteurs du monde du vin de **mieux appréhender** les nouvelles **réglementations** ainsi que les **attentes des consommateurs**, de plus en plus fortes.



Création  
en 2021



Bordeaux & Région  
Nouvelle-Aquitaine



Lancement de VitiRev  
Innovation en 2021



Partenariat avec la  
Banque des Territoires

Contribution à la préservation de la  
biodiversité -

**Préserver et responsabiliser  
le secteur viticole**



## Chiffres clés

5

indicateurs extra-financiers liés aux aspects environnementaux et sociaux

5

indicateurs extra-financiers liés à la biodiversité\*

Des études du GIEC soulignent qu'une hausse des températures de l'ordre de deux degrés menacerait de disparition **50% des cultures viticoles**. Aussi, **l'érosion ou l'appauvrissement en minéraux des sols** menacent cette industrie, c'est pourquoi il est urgent d'agir.

VitiRev Innovation a **un positionnement unique** en Europe : **son impact biodiversité** s'appuie sur la prise en compte de plus de **10 indicateurs extra-financiers** ainsi que le respect de 5 ODD des Nations Unies, notamment l'ODD 15 « Préservation de la vie terrestre ». Sa volonté de **préserver la biodiversité** s'inscrit dans sa stratégie d'investissement dont l'objectif est triple : (i) prise en compte des enjeux climatiques notamment avec la réduction de l'utilisation des intrants de synthèse, (iii) développement de technologies numériques et biologiques, (ii) et meilleure adaptation face aux attentes des viticulteurs et consommateurs avec, entre autres, les enjeux liés à la santé.

\* Développés et validés avec la CDC Biodiversité

# NOTRE CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'ONU (1/2)

DEMETER contribue aux Objectifs de Développement Durable de l'ONU en tant qu'investisseur en prenant des **participations dans des sociétés créatrices de valeur pour l'environnement et la société**.

**95% des entreprises de nos portefeuilles contribuent aux Objectifs de Développement Durable.**

## INNOVATION

- Villes intelligentes
- Agriculture durable
- Eco-innovation

## CROISSANCE

- Transition écologique des villes
- Eco-industries
- Eco-énergies

## INFRASTRUCTURES

- Energies renouvelables
- Efficacité énergétique
- Eco-mobilité



Produits de haute qualité nutritive et environnementale à partir d'insectes



Fermes verticales contribuant à la diminution de l'impact environnemental des productions agricoles



Robots agricoles qui réduisent l'impact environnemental



Système d'éclairage LED intelligent pour l'optimisation des cultures sous serre



Micro capsules pour des bio-intrants performants et durables



Calcule le bilan carbone des entreprises, et les aide dans leur stratégie bas carbone



Logiciel d'optimisation de la gestion des flottes automobiles



Equipements photovoltaïques et solutions d'autoconsommation



Outil de diagnostic de panne, vente de pièces détachées et assistance à la réparation



Solutions de recharge rapide pour véhicules électriques



Optimisation de la gestion des déchets de chantier



Logiciel de collecte des données issues des compteurs intelligents



Construction et développement d'un parc éolien



Service de e-scooters en location longue durée



Location de e-scooters en libre service



Exploitation de toitures pour créer de l'énergie solaire



\* Extrait de notre portefeuille pour illustration

# NOTRE CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'ONU (2/ 2)

**Les investissements réalisés** par nos fonds en 2020 **répondent aux Objectifs de Développement Durable** définis par l'ONU.



Calcule le **bilan carbone** des entreprises, et les aide dans leur **stratégie bas carbone**



Plateforme SaaS qui optimise la **logistique de palettes** entre professionnels.



Service de **scooters électriques** personnels en **location longue durée**



Génération d'**énergie durable** à partir de papier et d'enzymes



Système d'**éclairage LED intelligent** pour l'optimisation des cultures sous serre



Production d'**énergie photovoltaïque** pour la **mobilité électrique**



Distribution d'**équipements photovoltaïques** et design de solutions pour l'**autoconsommation**



Outil de **diagnostic de panne, vente de pièces détachées** et de services d'assistance à la réparation



Producteur indépendant d'**énergie renouvelable** à travers des **centrales solaires hybrides**



\* Extrait de notre portefeuille pour illustration



Nos engagements  
auprès de notre  
communauté

---

# DEMETER, DES ENGAGEMENTS CROISSANTS DEPUIS 2005

Signataire de  
Finance for  
Biodiversity



Best Sustainable  
Equity Investor  
2021



Membre sous  
bannière French  
Impact 2021



2021

Prix de « ESG Best Practices Honours » by SWEN



Meilleure note, A+  
PRI de l'ONU



LEADERS  
FOR  
CLIMATE  
ACTION.  
Signataire Leaders  
for Climate  
Actions



2020

Etude sur DEMETER  
dans le rapport Stafford

► privateequitywire

Prix de la « Meilleure société  
d'investissement ESG 2019 »

Prix de « ESG Best Practices  
Honours » by SWEN



Trophées  
de l'Innovation  
Territoriale  
E5t  
Prix "Coup de cœur" Trophées  
E5t

2019

Meilleure note, A+  
PRI de l'ONU



Signataire de la Charte  
Mixité France Invest



Engagement pour le Billion  
Dollar Fund for Women



Signataire de la  
Charte Sista



Partenariat  
crowdfunding



carbone 4  
Mesure d'impact  
environnemental  
et territorial



SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GOALS  
Mesure de la  
contribution  
aux ODD de l'ONU



Paris Fonds Vert  
obtient le label TEEC



2018

iC20 devient  
Membre  
Fondateur



WORLD  
ALLIANCE  
for EFFICIENT  
SOLUTIONS

THE SHIFT  
PROJECT

Signataire du manifeste  
pour décarboner l'Europe

FMET obtient  
le label TEEC

2017

2015



Signataire de  
l'initiative  
Carbone 2020

2013



Signataire du  
Carbon  
Disclosure Project

Formation ESG spécifique  
offerte à nos entreprises



Label  
TRANSITION ENERGÉTIQUE  
ET ÉCOLOGIQUE  
POUR LE CLIMAT  
pour les investisseurs qui s'engagent  
Ministère de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer  
D4 INFRA obtient  
le label TEEC

2016

2012



Signataire des PRI

2009

1er Plan de Développement Durable  
intégré au Livre des procédures DEMETER

2008



Signataire de la charte France Invest  
Co-fondateur de AFIC avec Elles  
Cofondateur du Club Cleantech AFIC

2006

Premier questionnaire ESG pour notre souscripteur Robeco

2005



Création de fonds pionniers dans le secteur de l'environnement

# NOS PRIX & DISTINCTIONS EN 2020 - 2021



## “Best Sustainable Equity Investor 2021”

2 mars 2021 – Londres

Cette distinction récompense le **rôle de leader de DEMETER dans l'intégration de la durabilité dans sa stratégie d'investissement**, dans la mise en place de mesure d'impact innovante, et dans l'intégration approfondie des Objectifs de Développement Durable de l'Organisation des Nations Unies dans sa stratégie Impact et ESG.



## “Meilleure société de gestion en termes de pratiques ESG dans la catégorie Small cap”

26 novembre 2020 – Paris

Pour la **2ème année consécutive**, DEMETER a reçu le prix Best Practices Honours, catégorie Small Cap. Il salue la **cohérence de notre stratégie d'investissement avec les ODD des Nations Unies** et les valeurs ESG pour rendre compte de la performance extra-financière de nos investissements. La méthodologie de mesure d'impact environnemental et territorial développée avec Carbone 4, mise en œuvre depuis 2 ans, inspire les propositions innovantes que nous faisons aux investisseurs de nos nouveaux fonds de capital risque, d'infrastructure et en cours de levée.



A+  
UN PRI  
HIGHEST SCORE

## “Note A+” des Principes pour l’Investissement Responsable de l’ONU

1 septembre 2020 – Paris

**Signataire des PRI depuis 2012**, DEMETER a reçu pour la 2ème année consécutive le plus haut Score A+, récompensant l'ensemble de sa **stratégie et son engagement pour un investissement responsable**. Les PRI représentent la principale initiative mondiale pour promouvoir l'investissement responsable. Ils regroupent 2 300 signataires engagés pour prendre en considération l'Environnement, le Social et la Gouvernance (ESG) comme facteurs clés de performance durable.

## Etude de cas sur DEMETER, « European Private Equity ESG Engagement Report 2020 », par Stafford Partners

16 septembre 2020 – Paris

Cette étude témoigne du soutien que Stafford Capital Partners apporte à notre **engagement sur le long terme** de soutenir la croissance durable et l'intégration de l'Environnement, du Social et de la Gouvernance comme leviers de création de valeur.



# 8 ENTREPRISES ACCOMPAGNEES PAR DEMETER LABELISEES « FRENCH TECH »

En 2014, le Gouvernement français a lancé l'initiative French Tech pour mettre en lumière le vivier entrepreneurial français. Cette écosystème unique regroupe aujourd'hui tout une communauté de start-ups, d'investisseurs et de décideurs. Pour souligner et valoriser la diversité de solutions et de technologies présente au sein de la French Tech de nombreux réseaux ont été créé comme le classement French Tech 120, Next40 et plus récemment Green20.

DEMETER est fier de compter parmi ses sociétés en portefeuille **8 sociétés** qui font partie de ces classements de la French Tech, **dont 4 dans le classement Green20**.

## FRENCH TECH 120



Lancé en 2020, ce programme offre un accompagnement complet autour de 5 sujets : financement, développement international, recrutement, accès au marché et réglementation. Parmi les critères de sélection, une importance est accordée aux levées de fonds, à l'expansion et à la croissance du chiffre d'affaires



## NEXT 40



Next40 est le label du, « CAC40 français des entreprises technologiques » lancé en 2019. Parmi les critères de sélection, nous retrouvons : levée de fonds supérieure à 20 millions d'euros, croissance du CA supérieure à 30% au cours des trois derniers exercices et un chiffre d'affaires supérieur à 5 millions d'euros.



## GREEN 20



Lancé début 2021, Green20 vise à soutenir et faire émerger « les champions technologiques de la transition écologique ». Le but est d'allier innovation, croissance et solutions écologiques pour agir en prenant conscience des enjeux de demain. La sélection s'appuie sur deux critères majeurs : l'aspect durable de la solution et le potentiel d'expansion à l'international.



# NOTRE POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE, SOCIALE ET DE GOUVERNANCE

## DEMETER acteur engagé sur l'ESG depuis sa création

DEMETER s'engage pour le développement des pratiques ESG depuis sa création en 2005. Cet engagement fait partie intégrante de notre ADN et il est aligné avec notre raison d'être : **accompagner les champions de la croissance écologique.**

**Nous nous engageons auprès de l'ensemble de nos parties prenantes.** En plus d'accompagner nos entrepreneurs dans le développement de leurs démarches responsables et de promouvoir les bonnes pratiques ESG au sein de notre écosystème, il nous semble essentiel d'être exemplaires en nous engageant auprès de nos investisseurs et de nos collaborateurs.

### Nos engagements auprès de nos parties prenantes



- Au niveau de notre Société de gestion
  - Une approche ESG **intégrée dans nos processus d'investissement** et une **équipe dédiée** pour mesurer et augmenter notre impact.
- Auprès de nos Participations
  - Un **accompagnement dédié** auprès de nos participations pour accélérer le développement de leurs pratiques ESG.
- Auprès de nos Collaborateurs
  - L'incarnation de nos valeurs au sein de nos équipes dans une **approche collaborative**.
- Auprès de nos Investisseurs
  - Un support dédié pour **garantir** à nos investisseurs **le respect de nos engagements ESG** et les accompagner dans leur propre reporting.
- Auprès de notre écosystème
  - Un rôle de pionner et de leader pour **promouvoir et développer l'ESG** au sein de notre écosystème.
- Auprès de la Société civile
  - Un **soutien durable** à des initiatives qui agissent en faveur de l'environnement.

# NOS ENGAGEMENTS AU NIVEAU DE LA SOCIÉTÉ DE GESTION (1/ 2)

La politique ESG de DEMETER est formalisée dans un **Plan de Développement Durable** intégré au livre des procédures de notre société. A chaque étape du cycle de vie de nos participations, nous veillons à ce que les critères ESG soient **respectés, mesurés et conformes** aux objectifs ESG que nous fixons. DEMETER fait notamment appel à des **cabinets de conseil externes** pour mesurer l'impact ESG de ses participations tout en respectant les nouvelles réglementations.

## L'ESG dans le cycle de vie de nos portefeuilles

### PRE INVESTISSEMENT

- Une approche thématique responsable** tous nos fonds sont positionnés sur des secteurs ayant un impact positif sur l'environnement
- Des critères ESG intégrés dans l'analyse des dossiers d'investissement** : une notation ESG intégrée dans le mémorandum d'investissement, et des due diligences approfondies d'impact environnemental et territorial en partenariat avec Carbone 4 pour Paris Fonds Vert (p. 55).
- Un scoring des Risques ESG intégré** : un Scoring sur les Incidences Négatives sur les facteurs de durabilité et sur les risques ESG mesure le degré d'impact ESG
- Une approche d'exclusion** : l'industrie de l'armement, du commerce d'armes, du jeu et des paris, du tabac et des boissons alcoolisées, le clonage humain sont exclus

### EN PORTEFEUILLE

- Accompagnement et formation de nos participations** pour améliorer leurs pratiques et politiques ESG
- Implication du Conseil d'Administration** autour des problématiques et de l'identification des points ESG clés, définition et suivi d'un plan d'action ESG
- Questionnaire ESG annuel**, intégrant le **Scoring des Incidences Négatives sur les facteurs de durabilité et les risques ESG**, pour toutes les entreprises de nos portefeuilles
- Audit d'impact territorial et environnemental** réalisé par Carbone 4 pour Paris Fonds Vert **chaque année**



### CESSION

- Valorisation des performances ESG des entreprises** dans les documents de cession des entreprises de nos portefeuilles
- Questionnaire ESG de sortie**
- Audit d'impact territorial et environnemental** réalisé par Carbone 4 pour Paris Fonds Vert **après cession**

# NOS ENGAGEMENTS AU NIVEAU DE LA SOCIÉTÉ DE GESTION (2/ 2)

DEMETER renforce et accélère sa stratégie ESG avec **trois instances** qui lui sont dédiées : une équipe dédiée, des Ambassadeurs ESG et un Comité ESG.

## Double instance ESG : Une équipe ESG et un Comité ESG

Depuis 2019, DEMETER a **renforcé et accéléré sa stratégie ESG** avec une équipe qui lui est dédiée, composée de Stéphanie Chrétien, Partner au sein de Paris Fonds Vert, Directrice Impact et ESG, accompagnée d'un analyste ESG à temps plein. Aussi, très impliquée dans la promotion de l'ESG au sein du Private Equity, Sophie Paturle, Managing Partner participe à **l'élaboration** et au **développement de la vision ESG de DEMETER**.

Avec le **renforcement des réglementations françaises et européennes**, DEMETER a également mis en place un **Comité ESG**.

Ce Comité assure la **conformité ESG de nos participations, de nos futures participations et de notre activité interne**. Avec la prise en compte des **risques ESG et des incidences négatives sur les facteurs de durabilité**, il est essentiel de mesurer et d'interpréter les effets de ces risques et incidences sur la durabilité des participations. Le Comité base ses observations et ses décisions grâce à des outils quantitatifs mis en place par DEMETER : le Scoring Risques ESG & le Scoring Incidences Négatives sur les facteurs de durabilité (*voir page 42*).

## Des Ambassadeurs ESG au sein de DEMETER

En interne, les Ambassadeurs ESG se réunissent et mettent en place des **initiatives et actions** pour **renforcer l'engagement** des équipes de DEMETER. A l'issue de leur dernière réunion, il a contribué à mettre en place différentes actions pour :

- **Réduire** de notre empreinte carbone
- **Encourager** nos participations à réaliser de bilans carbone
- **Candidater** à de nouveaux labels responsables
- **Elaborer** une charte interne responsable focalisée sur des actions en faveur d'une mobilité douce et d'achats responsables.

### INNOVATION



**Yann Lagalaye**  
General Partner

### CROISSANCE



**Stéphanie Chrétien**  
Partner

### INFRASTRUCTURE



**Vincent Vettier**  
Partner

### SOCIETE DE GESTION



**Aurore Charrier**  
Manager Middle  
Office

# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOS PARTICIPATIONS

Nous contribuons à **faire progresser nos participations dans leur démarche ESG** tout au long de notre accompagnement :

- Nous **intégrons l'ESG dans notre Plan 100 jours** lors de l'entrée d'une participation dans notre portefeuille.
- Nous **incorporons l'ESG dans nos outils de mesure des risques ESG et des incidences négatives sur les facteurs de durabilité**, conformément aux attentes de la réglementation européenne.
- Nous administrons un **questionnaire ESG** à l'entrée de nos participations dans nos portefeuilles, puis **chaque année** afin d'intégrer leurs réponses à notre rapport ESG, ainsi qu'à la sortie des participations de nos portefeuilles.
- Nous identifions **les points de risques et les opportunités de création de valeur** relatifs à l'ESG et nous établissons un plan d'actions ESG dont nous suivons l'avancement en Conseil d'Administration.

## Des formations ESG

Avec le soutien de GreenFlex et de Bpifrance, nous avons mis en place et à disposition de nos sociétés en portefeuille, en 2016, une formation spécifique aux meilleures pratiques ESG.

DEMETER souhaite **aller plus loin dans l'accompagnement** de ses sociétés. Ainsi, notre **objectif pour 2021** est de **créer une plateforme de bonnes pratiques pour aider nos sociétés en portefeuille** à les mettre en place au sein de leur activité.



## Club Entrepreneurs DEMETER

**DEMETER réunit 2 fois par an l'ensemble des dirigeants de son portefeuille et de ses investisseurs au Club Entrepreneur DEMETER.** En raison de la crise de la Covid-19, un seul événement Club Entrepreneurs DEMETER a eu lieu en 2020.

Au programme en **janvier 2020** :

- Intervention de Nicolas Ferrand, Directeur Général Exécutif de la **Solidéo** (Société de livraison des ouvrages olympiques) sur le thème : « *Pouvons-nous rendre Paris 2024 durable ?* »
- Présentation des **nouvelles sociétés du portefeuille**
- Philanthropie verte : intervention de Tancrède Neveu, PDG de **Plantons pour l'Avenir**
- Intervention de Andreas Juhlmann, PDG de la **DENA** (équivalent de l'Ademe en Allemagne).



# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOS COLLABORATEURS

## ENVIRONNEMENT

**Réalisation d'un bilan carbone** et mise en place de solutions d'optimisation

Flotte des véhicules professionnels par des **véhicules hybrides / électriques**

**Recyclage des déchets** (dont cartouches d'encre et capsules de café)

Achat d'une partie du **matériel informatique en seconde main**

## SOCIAL

**Accord d'intéressement et plan d'épargne entreprise** pour 100% des salariés

**Couverture santé** responsable renforcée

**Formation** de 100% des salariés en 2020

**28% de femmes** au sein de DEMETER

**Atelier** « Femmes, créatrices de valeur et de performance »

## GOUVERNANCE

**45% des salariés actionnaires** de DEMETER

**5 membres indépendants** sur 6 membres du Conseil de Surveillance de DEMETER Partners

**Promotion de la mixité** au sein de nos équipes

**Comité ESG dédié**, composée d'une Managing Partner, d'une Partner et d'un membre de l'équipe juridique



# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOS INVESTISSEURS (1 / 2)

DEMETER s'engage auprès de l'ensemble de ses investisseurs. Nous garantissons la **conformité réglementaire** de nos fonds, leur **contribution effective à la transition écologique** et nous nous assurons de les **accompagner** au mieux dans la **réalisation de leur propre reporting**.

## DEMETER, garant de la contribution effective à la transition écologique

- Afin de **vérifier** et **suivre** la conformité de nos investissements à la **Taxonomie européenne**, nous avons adopté **deux outils quantitatifs à Impact** : le **Scoring Risques ESG** & le **Scoring Incidences négatives sur les facteurs de durabilité** (*plus de détails p. 42*).
- **Trois de nos fonds** les plus récents ont été **labellisés GreenFin** : Paris Fonds Vert, FMET & DEMETER 4.
- Projet de lancement de **trois nouveaux fonds à impact en 2021**, encadrés par des outils de mesure qualitatifs et quantitatifs : Climate Infrastructure Funds, Green European Technologies Funds & VitiRev Innovation.
- **Carbone 4**, cabinet d'expertise et de conseil leader dans la mesure de l'impact environnemental, accompagne DEMETER pour évaluer l'impact territorial des entreprises de Paris Fonds Vert (*détails page 55*)



## Contribuer au reporting de nos investisseurs

Nos investisseurs sont de plus en plus attentifs aux **critères extra-financiers de leurs investissements**, et plus particulièrement de leur **impact**.

La prise en compte des critères ESG est clé chez DEMETER; ainsi, dès 2006, nous avons répondu à un premier questionnaire ESG soumis par Robeco, souscripteur du premier fonds. En 2020, nous avons répondu à **18 questionnaires ESG**, nombre en croissance chaque année.

**ROBECO**

**PRO BTP**

**ARDIAN**  
AG2R LA MONDIALE

**SWEN**  
Capital Partners

**bpifrance**

**BNP PARIBAS CARDIF**

**pwc**

**France Invest**

**PRIVATE EQUITY MAGAZINE**

## Des investisseurs engagés

**37%**

des fonds gérés proviennent de signataires des PRI

**20%**

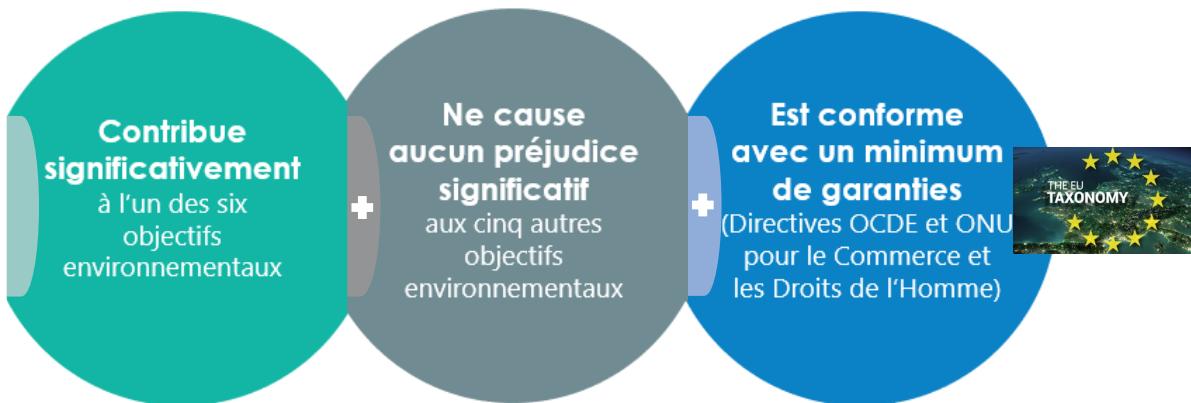
de nos souscripteurs sont signataires des PRI

**PRI** Principles for Responsible Investment

# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOS INVESTISSEURS (2/ 2)

## Nos investissements répondent aux exigences de la Taxonomie européenne

La réglementation européenne, appelée Taxonomie européenne, définit et encadre les activités conformes à une **transition écologique bas-carbone, résiliente et efficace dans l'usage des ressources**. Cette loi suit les 3 critères suivants :



## Mesurer notre Impact : Scoring Risques ESG & Scoring Incidences négatives sur les facteurs de durabilité

Pour assurer la qualité de notre suivi et de l'évaluation de l'impact de nos fonds, ainsi que leur conformité réglementaire, nous avons **adopté deux Scorings** :

- le **Scoring Risques ESG**
- le **Scoring Incidences négatives sur facteurs de durabilité**

Ils quantifient le degré d'importance des risques ESG et des incidences négatives sur les facteurs de durabilité que peuvent présenter nos sociétés en portefeuille. Ils sont réalisés lors de la **phase de pré-investissement** et sont intégrés **dans notre questionnaire annuel ESG**.

Ces Scorings intègrent un **système de notation de 0** (peu ou pas de risque/ incidence) à **2** (risque/ incidence élevé.e), qui quantifie le degré d'exposition de la société à ces risques. In fine, ces Scorings calculent les **risques de durabilité**. Lorsqu'un **score est jugé élevé**, le **Comité ESG se réunit** pour statuer sur la faisabilité de l'investissement ou sur des mesures correctives à adopter.



# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOTRE ÉCOSYSTÈME (1 / 4)

Très investis auprès de France Invest pour promouvoir l'ESG dans le Private Equity, DEMETER est également **membres fondateurs et signataires de nombreuses initiatives** (Charte SISTA, Charte France Invest, PRI, CDP, IC20, Manifeste pour décarboner l'Europe). Par ailleurs, nous **sponsorisons** ou **adhérons** à de nombreuses études, think-tanks, syndicats et conférences autour de thématiques en lien avec la transition écologique.

## Engagements fondateurs : Commission Climat, IC20 & Leaders for Climate Action



DEMETER est **co-fondateur de la Commission Climat** de France Invest. Sophie Paturle, Managing Partner, en est la Présidente. En 2020, la Commission Climat a **fêté ses 10 ans** et a publié le **Baromètre des Cleantech**, réalisé avec GreenUnivers et EY. 2020 aura été une **deuxième année de record** pour les Cleantech en France : **1,2 milliards d'euros investis** auprès de 94 entreprises.

DEMETER est co-animateur et signataire de **l'Initiative Climat 2020**. Il s'agit de la première initiative du capital-investissement français en faveur de la gestion et la réduction des émissions de gaz à effet de serre des sociétés de leur portefeuille.

En septembre 2020, DEMETER s'est engagé auprès de **Leaders for Climate Action pour la décarbonisation de l'industrie numérique**. Cette déclaration réunit plus de 500 entreprises qui s'engagent à lutter contre le réchauffement climatique en engageant leur société vers la neutralité carbone.

## Sponsoring d'études, réseaux et think-tanks de la TEE



**Sponsoring du Forum annuel du Cleantech Group Europe** à Luxembourg, depuis 2017. DEMETER siège à l'Advisory Board du Cleantech Group, dont la mission est **d'accélérer l'innovation** en favorisant les rencontres et le **partage de connaissances** au sein de l'écosystème Cleantech mondial. Avec la crise de la Covid-19, l'édition de 2021 aura lieu en ligne.

**Sponsoring du Forum annuel Energy for Smart Mobility** à Marseille. DEMETER est un partenaire fondateur de ce forum dédié aux solutions énergétiques pour la mobilité durable et intelligente. Organisé par Capénergie et Greenunivers, il rassemble chaque année tous les acteurs clés de la transition écologique de la mobilité en Europe. Il permet de faire émerger des innovations et d'échanger sur des sujets aussi variés que l'électro-mobilité, le GNV, l'hydrogène, la production et le recyclage de batteries.

DEMETER entretient d'étroites relations avec l'IFPEN, partenaire historique et structurant avec lequel nous encourageons la **recherche académique et de l'industrie pour bâtir un véritable écosystème des Cleantechs**.

# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOTRE ÉCOSYSTÈME (2/ 4)

## Membre de Syndicats professionnels et de Pôles de compétitivité



**Membre du Syndicat des Energies Renouvelables (SER)**, dont l'objectif est de développer la part des énergies renouvelables dans la production énergétique en France et promouvoir les acteurs de la filière, en France et à l'export.

**Membre du pôle de compétitivité dédié à la production d'énergie décarbonée et à l'efficacité énergétique (CAPENERGIES).** Ce Pôle fédère **plus de 1 450 partenaires** et **520 membres**, des entreprises, des organismes de recherche et de formation ainsi que des financeurs



**Adhérent du pôle de compétitivité de la transition énergétique (tenerdis).** Sa mission est de **favoriser la croissance d'activité durable** et la **création d'emplois** pérennes dans les filières des nouvelles technologies de l'énergie, en cohérence avec les enjeux de la transition énergétique.

**Soutien financier à l'IAR, pôle de compétitivité des industries et des agro-ressources.** Ses actions visent essentiellement la **production** et de la **valorisation des ressources biologiques** (agricole, forestière, marine, co-produits, résidus) pour les domaines de l'alimentaire, de l'industrie et de l'énergie.

## Sponsoring d'évènements & interventions

### Février 2020

**1/ Participation** de DEMETER au **IPEM 2020** (International Private Equity Market) pour promouvoir le lancement de deux de ses nouveaux fonds : GET & CIF.

**2/ Participation** à la conférence annuelle **Aderly** autour des thématiques du numérique

**3/ Intervention de Stéphane Villecroze**, Managing Partner, à la conférence « *Transition énergétique : Auvergne-Rhône-Alpes, en pointe sur un enjeu mondial* ».



# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOTRE ÉCOSYSTÈME (3/ 4)

## Sponsoring d'évènements & interventions



*Mars 2020*

**Participation** de DEMETER aux **Rencontres du Private Equity** autour du sujet de l'importance croissante des critères extra-financiers.

*Avril 2020*

**Entretien de Lionel Cormier**, Managing Partner, à GreenUnivers au sujet de la stratégie des sociétés de gestion en matière de transition écologique

*Mai 2020*

**Partenariat** de DEMETER à la **7ème édition d'Eco-innovation Factory**, dédiée au projets ambitieux écologiques et innovants

*Septembre 2020*

**Participation** de DEMETER et **intervention de Sophie Paturle**, Managing Partner, à la table ronde « *La consommation d'énergie et son influence sur les réseaux pendant le Covid-19* », aux côtés de France Invest et de Maddyness.

*Octobre 2020*

**Intervention de Sophie Paturle**, Managing Partner, à l'occasion du colloque « *Numérique et Environnement, faisons converger les transitions* » au sujet du « Numérique, un outils pour la transition écologique ».

**Présentation** de DEMETER au sujet des nouvelles perspectives du monde agricole grâce aux nouvelles innovations technologiques et industrielles, au cours de l'**Université d'été de la Fondation e5t**.

**Sponsor Prix du Jeune Entrepreneur** 2020 de l'Université de Grenoble - Projet Pépite Ozer-

*Novembre 2020*

**Intervention de Stéphanie Chrétien**, Partner responsable de Paris Fonds Vert & Directrice Impact et ESG, lors de la conférence, « *Climate Risk Metrics* ».

**Intervention de Stéphanie Chrétien**, lors du webinar « *Due diligence ESG, intégration du développement durable dans le processus d'investissement* », au sujet des différentes approches pratiques de la due diligence raisonnable en matière d'ESG.

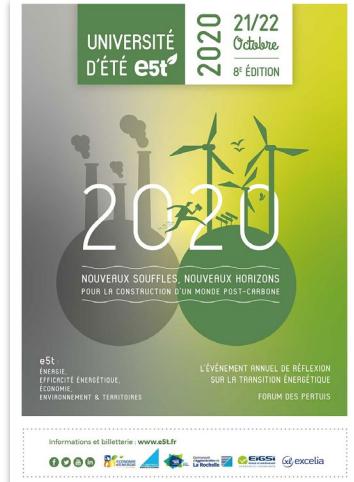
**Organisation par Stéphanie Chrétien d'un atelier** « *Femmes comme facteurs de création de valeur et de performance* ». Nous avons eu l'honneur d'avoir la participation **d'Agnès Bricard**, Présidente de la fédération des femmes administrateurs, et de **Yann Mauchamp**, Fondateur de Mutual Benefits, lors de cet atelier.

# NOS ENGAGEMENTS AUPRÈS DE NOTRE ÉCOSYSTÈME (4/ 4)

## Partenaire historique de la Fondation e5t depuis 2017

Créée par Myriam Maestroni, la fondation **e5T** (**Energie, Efficacité Energétique, Economie d'Energie et Territoires**) est une plateforme ouverte pour réfléchir aux solutions énergétiques à mettre en œuvre pour préserver l'environnement, respecter le confort des individus et contribuer au développement durable de la société.

A l'occasion de la 8ème édition annuelle de son Université d'été à La Rochelle, DEMETER a participé et animé le cycle de conférences au sujet des innovations technologiques et industrielles qui participent à l'adaptation du monde agricole au changement climatique.



## Mécénat auprès de la Fondation « Plantons pour l'avenir »

Cette association vise à **promouvoir la gestion durable de nos forêts et contribuer au reboisement en France**.

Depuis sa création en 2014 l'association « Plantons pour l'avenir » a permis la plantation d'un million d'arbres en récoltant 2,7 millions d'euros.

En 2019, lors de son **séminaire annuel**, DEMETER a emmené ses collaborateurs faire du bénévolat au service de « Plantons pour l'avenir ». Ils ont donc participé à un projet de reboisement en Nouvelle Aquitaine.



Photo de l'équipe DEMETER lors du séminaire d'équipe en 2019, avant la crise de la Covid-19



# NOS ACTIONS 2020 POUR LA MIXITÉ (1/3)



## Chiffres clés

**28%**

de femmes au sein  
de DEMETER

**16%**

de femmes dans les  
équipes d'investissement

**23%**

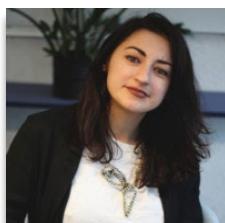
**de nos investissements en 2020 ont été  
faits dans des entreprises fondées ou co-  
fondées par des femmes**



**Nadine Pesonen,**  
*Fondatrice et PDG*

**Quanturi**

Objets connectés pour la **surveillance**  
**des stocks des matières végétales**  
(grain, fourrages, compost...)



**Lubomila Jordanova,**  
*Fondatrice et PDG*

**planA**

Calcule le **bilan carbone** des  
entreprises, et les **accompagne** dans  
leur **stratégie** de développement ESG.



**Stéphanie Gosset,**  
*Co-fondatrice et PDG*

**ZEWAY**

Service de **scooters électriques**  
personnels en **location longue durée**



**Ondine Suavet,**  
*Co-fondatrice et PDG*

CIME | 

Distribution d'**équipements**  
**photovoltaïques** et design de  
solutions pour l'**autoconsommation**

\* Extrait de notre portefeuille pour illustration

# NOS ACTIONS 2020 POUR LA MIXITÉ (2/3)



## Nos engagements

Au-delà de nos investissements, nous œuvrons à appliquer des **mesures** en faveur de la mixité. Ainsi, nous sommes signataire de **deux Chartes** et nous soutenons **l'association** The Billion Dollar Fund for Women qui soulignent pleinement notre volonté à agir :



Charte qui vise à favoriser la parité chez les acteurs du capital-investissement français et dans les entreprises qu'ils accompagnent.



Charte qui vise à réduire les inégalités de financement entre femmes et hommes entrepreneurs.

## The Billion Dollar Fund for Women

DEMETER s'est associé à The Billion Dollar Fund for Women dès sa création en 2019. L'objectif de cet engagement est **de réduire les difficultés d'accès au financement** rencontrées par les entreprises fondées / co-fondées par des femmes, et d'accroître chaque année les investissements dans des entreprises (co)fondées par des femmes.

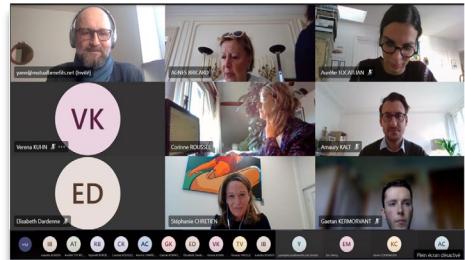
En 2020, DEMETER a **affirmé son engagement** à investir plus de 10 millions de dollars dans des entreprises fondées ou co-fondées par des femmes. Cet engagement a été dépassé car DEMETER a finalement investi **12 millions de dollars** dans des entreprises fondées ou co-fondées par des femmes.

**The  
Billion  
Dollar  
Fund  
for  
Women**

# NOS ACTIONS 2020 POUR LA MIXITÉ (3/3)



## Notre atelier : « Femmes dirigeantes et investisseurs, créatrices de valeur et de performance »



DEMETER s'est engagé à intégrer l'Environnement, le Social et la Gouvernance en tant que leviers clés de la création de valeur. Au sein des préoccupations sociales, la **promotion de la diversité est un critère clé pour créer de la valeur**.

Dans le cadre de nos engagements, nous avons choisi de nous concentrer, dans un premier temps, sur **l'amélioration de la mixité**. Nous avons organisé un atelier « Femmes, créatrices de valeur et de performance » avec toutes nos équipes, pour **promouvoir les femmes dans nos équipes d'investissement et les investissements dans les entreprises fondées par des femmes**.

À cette occasion, **Agnès Bricard**, présidente de la Fédération des femmes administrateurs, et **Yann Mauchamp**, fondateur de Mutual Benefits, ont été invités à partager leur expérience et leurs conseils.

L'ordre du jour était consacré à **souligner le manque de femmes** en tant que directrices, investisseuses et entrepreneurs, **la valeur créée par les équipes mixtes**, les **obstacles** rencontrés par les femmes et les **initiatives** pour conduire le changement.



DEMETER

Femmes dirigeantes et investisseurs,  
créatrices de valeur et de performance

Les femmes dirigeantes demeurent peu nombreuses en France,  
malgré des chiffres en progression

**18%**

de femmes dans les Comex du CAC40  
(25% au sein de l'Union Européenne) (1)



**8%**

de femmes  
PDG/DG  
au sein du SBF120 (2)

**2%**

de femmes  
PDG/DG  
au sein du Next40 (3)

**15%**

de femmes  
PDG/DG  
de PME/Midcaps

**3%**

des PME/Midcaps  
détenues par des fonds (4)

DEMETER

Les équipes mixtes améliorent la RENTABILITÉ

**+55% Rex**

Les sociétés dont le pourcentage de femmes au sein de leurs comités est le plus élevé gènèrent 55 % dans les résultats d'exploitation (5)



**% Rentabilité**

Les femmes à des postes de direction peuvent être associées à une augmentation de 1 % de la marge brute et l'équivalent de 15 % de la rentabilité (6)

**+10%**

Les fonds de VC US ayant augmenté leurs équipes féminines de +10% ont amélioré les retours de leurs fonds de 1,5% chaque année et obtenu +10% sur les sorties (7)

(1) Source : Rapport Haut Comité à l'égalité entre les femmes et les hommes 2019  
(2) Source : Baromètre IFA - Ethics & Boards 2019

(3) Source : INSEE 2019  
(4) Source : Women Leadership Capital 2020

6

An aerial photograph of a turbulent ocean. The water is a deep turquoise color, with white foam and spray from breaking waves. A single dark, irregular rock sits in the center of the frame, surrounded by white-capped waves. The overall texture is dynamic and powerful.

# Des mesures d'impact innovantes et approfondies

---

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE NOS PORTEFEUILLES EN 2020

**90%** des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**95 %** des entreprises en portefeuille **contribuent à au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**3.9 M**

tonnes de CO<sub>2</sub> évitées

(Méthodologie de calcul mesurée par Carbone 4 pour Paris Fonds Vert et déclarative pour les autres fonds. Plus de détails pages suivantes)

Soit l'équivalent des émissions de **2 millions de voitures** en une année (1)

**430 GWh** d'énergie renouvelable produits

Soit l'équivalent de la consommation en électricité de **92,000** ménages français (2)



## SOCIAL

**3 200**

**employés** par les entreprises de nos participations

**95%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois (+1 point vs 2019)

**98**

**brevets** déposés en 2020



## GOUVERNANCE

**21%**

des entreprises ont une femme PDG ou co-fondatrice (+2 points vs 2019)

**58%**

des entreprises ont au moins 1 membre indépendant au sein de leur Conseil d'Administration (+18 points vs 2019)

(1) Source E-rse.net : Une voiture émet 2 tonnes de CO2 par an

(2) Source <https://prix-elec.com/energie/comprendre/statistiques-consommation-France> : Un foyer français consomme en moyenne annuellement 4 710 kWh

# PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE DE NOS PORTEFEUILLES EN 2020



## PIUSSANCE ENR INSTALLEE

**880 MW**

d'énergies renouvelables  
installés



**318 GWh**

d'énergies renouvelables  
produits en 2020



**6 MW** de puissance éolienne installée



**4,03 MW** de puissance solaire installée



**23 MW** de puissance ENR installée



**5,5 MW** de puissance thermique installée



## TONNES DE CO2 EVITEES

**3.9 M** tonnes de CO2 évitées

**3.8 M** tonnes, mesurées par Carbone 4 sur  
les entreprises de Paris Fonds Vert

Compte tenu de l'évolution de notre politique ESG, et depuis notre partenariat avec Carbone 4, nos résultats sont vérifiés par un tiers expert qui mesure l'impact environnemental et territorial complet de chaque société financée par Paris Fonds Vert sur toute sa chaîne de valeur.



## R&D ET INNOVATION

**120 M€** investis en Recherche et Développement en 2020

**1 250** brevets dont **98 déposés en 2020**

Dont **900** brevets déposés par les participations de notre activité  
**INNOVATION**

(1) Outil de conversion utilisé 1KW = à 0,09 kg eq CO2 (source Greenit.fr)

(2) Calcul de l'impact global des sociétés sur toute leur chaîne de valeur, non pondérée par le pourcentage de participation de DEMETER dans les sociétés.

# PERFORMANCE SOCIALE DE NOS PORTEFEUILLES EN 2020



**460 M€** de **chiffre d'affaires** réalisé par les entreprises en portefeuille

**3 200** **employés** par les entreprises en portefeuille

**95%** des employés sont **en CDI ou contrats supérieurs à 18 mois**

**700** **embauches** au cours de l'année 2020

**66%** des entreprises ont un **budget pour la formation** de ses employés

**70%** des Comités exécutifs sont composés **d'au moins une femme**

**28** **projets philanthropiques** soutenus et **120 K€** investis (+30K d'euros vs. 2019)

## ZOOM sur Ynsect : l'humain au cœur du développement



Production de farine de ver, à base d'insectes et à forte valeur nutritive

**100%** des employés ont bénéficié d'un bilan annuel en 2020

**5,9%** du chiffre d'affaires investi dans la formation des employés

**Hausse** du salaire minimum chez Ynsect de 35% de plus que le SMIC

**3** projets à caractère social soutenus, pour un budget de 20.000 euros

# PERFORMANCE DE GOUVERNANCE DE NOS PORTEFEUILLES EN 2020



- 46%** de nos participations **abordent les sujets ESG au moins une fois par an** lors de leur Conseil d'Administration
- 58%** des entreprises ont **au moins 1 membre indépendant** au sein de leur Conseil d'Administration
- 48%** des entreprises ont **au moins 1 femme** au sein de leur Conseil d'Administration
- 65%** de nos participations permettent à des salariés non dirigeants **d'avoir accès au capital**
- 21%** des **CEO** ou co-fondateurs sont des **femmes**

## ZOOM sur Fermentalg : une gouvernance engagée



Solutions à base de **microalgues** pour l'**alimentation** et la **santé**

**50%** de femmes au Conseil d'Administration

**50%** de membres indépendants au Conseil d'Administration

**44%** des cadres sont des femmes

Mise en place d'un **responsable RSE**

Mise en place de **Comités spécifiques** (de Rémunération, d'Audit, Scientifique et de Nomination)

# PARIS FONDS VERT : UNE MESURE D'IMPACT TERRITORIAL APPROFONDIE ET INNOVANTE

Pour le fonds de capital croissance Paris Fonds Vert, Demeter a mis en place avec le support du cabinet de conseil Carbone 4, une **méthodologie approfondie et innovante de mesure de l'impact territorial et environnemental**.



**PARIS FONDS VERT**



**carbone 4**



## IMPACT GLOBAL DE PARIS FONDS VERT EN 2020

**3.8 M**

**tonnes de CO<sub>2</sub> évitées** sur toute la chaîne de valeur des entreprises dont **1.6 M tonnes de CO<sub>2</sub> à Paris** <sup>(1)</sup>

**17.500 GWh**

évités  
dont **7.700 GWh à Paris** <sup>(1)</sup>

### Une mesure globale & à impact



Gain  
**CARBONE**



Gain  
**ÉNERGIE**



Production  
& Consommation  
**ENR**



**CIRCULARITÉ**



Qualité  
de l'**AIR**



Transition  
**JUSTE**



**RÉSILIENCE**

**Avant chaque investissement**, Carbone 4 réalise une due diligence d'impact environnemental et territorial sur Paris et au global. L'analyse s'appuie sur la **mesure de l'impact quantitatif et qualitatif de chaque société selon 7 critères** mentionnés ci-dessus. Au-delà de la mesure de l'impact, ces due diligences établissent des points de vigilance et des recommandations spécifiques qui **identifient des axes d'amélioration et des actions** sur les 2 à 3 sujets clés.

Chaque année et lors de la cession d'une société, Carbone 4 évalue son impact environnemental et territorial ce qui permet de **mesurer l'impact global de Paris Fonds Vert**.

(1) Pour Alterea, les émissions évitées et les gains énergétiques prennent en compte l'impact des travaux réalisés chaque année sur toute la durée des bâtiments concernés – Source Carbone 4

(2) Source <https://prix-elec.com/energie/comprendre/statistiques-consommation-France> : Un foyer français consomme en moyenne annuellement 4 710 kWh

# MESURE D'IMPACT PARIS FONDS VERT CIME CAPITAL



Cime Capital est un leader français dans la **distribution d'équipements photovoltaïques et concepteur de solutions innovantes et intégrées d'autoconsommation individuelle et collective**. A travers ses filiales Alaska Energies et Mylight Systems, le groupe apporte des solutions d'énergies renouvelables optimisées pour des usages résidentiels et tertiaires,



## Analyse d'impact réalisée par carbone 4



Les solutions développées et distribuées par Cime Capital contribuent à **rendre les bâtiments existants moins carbonés et au développement de la production d'électricité photovoltaïque**.

Alaska Energies permet de fournir les équipements de la transition, notamment les panneaux solaires et les pompes à chaleur qui remplacent des équipements moins performants. MyLight Systems permet d'optimiser la gestion de la consommation énergétique des bâtiments (réduction de la consommation finale et amélioration de l'autoconsommation de 30% à 100% grâce à une solution innovante de batterie virtuelle).



**250K**

**tonnes de CO2 évitées en 2020**

**550**

**GWh évités en 2020**

## Contribution à 9 objectifs sectoriels du Plan Climat de Paris

### Objectif « Bâtiment »

Paris **100% éco-rénovée** à très basse consommation  
**Rénover** 1M de logements d'ici 2050  
 Chaudières **moins émettrices** de GES  
 Rénover les bâtiments les plus énergivores  
**Performance** des bâtiments neufs et EnR  
 Diviser par **2** les consommations d'énergie  
 Réduire de **20%** la précarité énergétique

### Objectif « Energie »

**20% de toits parisiens** producteurs d'énergie solaire d'ici 2050  
 Garantir un appro énergétique **compatible 100% EnR** par des réseaux intelligents (Paris 100% EnR)

# MESURE D'IMPACT PARIS FONDS VERT SPAREKA



Créée en 2012, Spareka propose un **dispositif d'autoréparation adapté à tout type d'appareils électriques** (électroménager, automatisation de portails, piscine, jardin, et plus récemment TV, salle de bain et électroportatif).

Ses services comprennent : un **diagnostic de la panne** grâce à un outil interactif et dynamique capable de diagnostiquer des milliers de pannes, et un **dispositif de vente de pièces de rechange** et d'accessoires ainsi que **l'assistance à la réparation** par le biais de tutos en ligne (YouTube).

Analyse d'impact réalisée par  carbone 4

Grâce à son produit, Spareka contribue à éviter environ **5800 tonnes de déchets électroménagers**. L'entreprise contribue positivement à la réduction d'émissions de GES et à la réduction des consommations d'énergie, via l'allongement de la durée de vie des équipements. L'impact des activités de vidéo de conseil en réparation représente un impact positif supplémentaire certain. En termes de transition juste, les activités de Spareka rendent davantage accessible la réparation pour un coût moindre que les autres entreprises du secteur.

Spareka s'engage au développement des gestes de réparation au sein de la population française, notamment à travers les Repair Tour organisés avec l'ADEME.



1 500

tonnes de CO2 évitées  
en 2020

0.11

GWh évités  
en 2020

## Contribution à 3 objectifs sectoriels du Plan Climat de Paris

1

Réduire la production de déchets

4

Lutter contre l'obsolescence programmée

5

Réemployer

# MESURE D'IMPACT PARIS FONDS VERT CUCULUS



Cucus est une société allemande de **logiciels** qui a développé la plateforme logicielle ZONOS pour les infrastructures critiques qui facilite la mise en œuvre de **projets et d'applications de Ville intelligente, Compteurs et Réseaux intelligents**.

Ces fonctionnalités assurent :

- de regrouper et d'analyser les données collectées ;
- de surveiller et de gérer l'état des réseaux d'énergie en temps réel et ;
- de fournir des services de comptage intelligent.

Cucus contribue à l'**optimisation et à la réduction de la consommation d'énergie** dans la ville.



## Analyse d'impact réalisée par



carbone 4



Grâce à son logiciel, Cucus **participe activement à la réduction des émissions de GES ainsi qu'à une meilleure gestion des ressources en eau et en énergie** grâce à son logiciel ZONOS.

Son logiciel **analyse et optimise la gestion des données énergétiques**. Aussi, Cucus participe à l'**intégration et à l'utilisation des énergies renouvelables** puisque son système s'adapte aux données issues d'énergies renouvelables.

70K

tonnes de CO2 évitées  
en 2020

170

GWh évités  
en 2020

## Contribution à 2 objectifs sectoriels du Plan Climat de Paris

2

Réduire de moitié la consommation d'énergie d'ici 2050

6

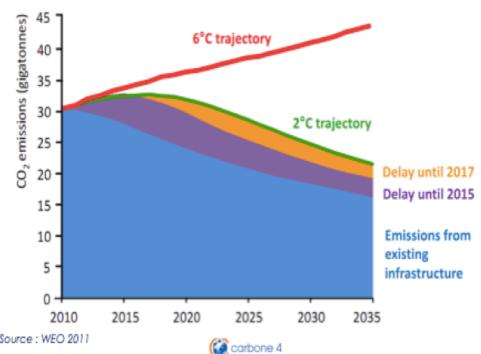
Garantir une approche énergétique 100% compatible avec les smart grids

# DES MESURES D'IMPACT INNOVANTES POUR NOS NOUVEAUX PROJETS DE FONDS (1/2)

En tant que pionnier et leader de l'investissement responsable, DEMETER développe des **mesures d'impact innovantes et spécifiques** aux secteurs concernés.

## Mesure d'impact basée sur l'alignement avec la **trajectoire deux degrés**

Nous développons pour notre projet de nouveau fond CIF avec l'aide de cabinets de conseil experts, une méthodologie de mesure d'impact basée sur 3 critères fondamentaux : respect de la **taxonomie** européenne (i), **empreinte carbone** du projet (ii), **compatibilité des projets** avec une trajectoire de réchauffement climatique limitée à 2°C (iii). Le troisième critère est évalué en comparant la **performance climatique d'un portefeuille d'actifs** (e.g. empreinte carbone) avec des scénarios de trajectoires de température.



## Mesure d'impact avec un **focus sur la biodiversité**

VitiRev Innovation investira dans des innovations pour la viticulture durable. La **préservation de la biodiversité** est capitale pour cette industrie. VitiRev Innovation établira une analyse sur l'ensemble du **cycle de vie de l'investissement** grâce à des **audits de l'impact environnemental et territorial** basés sur des critères financiers et extra-financiers de l'activité de ces sociétés. Cette analyse sera réalisée par un cabinet de conseil indépendante.



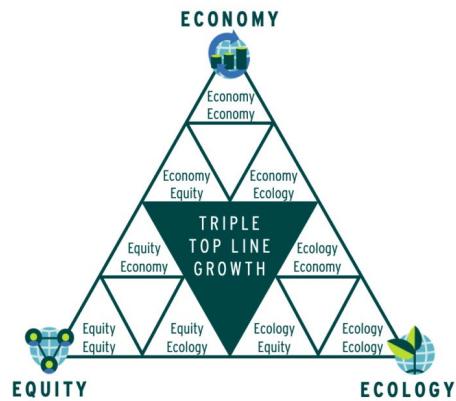
# DES MESURES D'IMPACT INNOVANTES POUR NOS NOUVEAUX PROJETS FONDS (2/2)

## Mesure d'impact basée sur la Triple Top Line

Notre projet de fonds GET mettra en place des mesures d'impact alliant **9 indicateurs économiques, écologiques et d'équité sociale** afin de montrer et d'influencer avant, pendant et après investissement l'impact des sociétés investies et in fine du fonds.

Mentionnée pour la première fois en 2002 par William McDonough and Michael Braungart dans leur ouvrage Cradle to Cradle, la méthode de la TTL se veut inclusive.

Cette analyse sera réalisée par un cabinet de conseil indépendante doublée d'une expertise interne.



The Triple Top Line, adapted from: Design for the Triple Top Line: New Tools for Sustainable Commerce, W. McDonough and M. Braungart

## Un alignement des intérêts : pour nos nouveaux fonds, le *Carried interest* est indexé à des objectifs d'impact

## Un Carried interest responsable

Avec l'objectif d'aligner les **intérêts de l'ensemble de ses parties prenantes** (investisseurs, équipes d'investissement et dirigeants), DEMETER a mis en place **pour l'ensemble de ses nouveaux projets de fonds** une rémunération de la performance (carried interest) liée à l'atteinte des objectifs d'impact.

# 3 FONDS DEMETER LABELLISES « GREENFIN »



## Label « Greenfin » - France Finance Verte

**Trois de nos récents fonds** ont été labellisés « **GreenFin** » par EY France et Novethic. Cette labellisation garantit à nos investisseurs que nous **contribuons activement et pleinement à la transition écologique**.



Fonds de Modernisation  
Ecologique des Transports



PARIS FONDS VERT

Transition écologique  
des grandes villes



Infrastructures de  
l'environnement  
& de la transition énergétique

Créé par le Ministère de la Transition écologique et solidaire, le label « **GreenFin** » (anciennement Label TEEC - Transition Ecologique et Energétique pour le Climat) s'inscrit dans les politiques publiques appelées par la loi d'août 2015 relative à la transition énergétique pour la croissance verte.

Ce label vise à :

- Mettre en lumière les **fonds d'investissement qui financent l'économie verte**
- Inciter à la **création de nouveaux fonds verts**
- Favoriser le **reporting des entreprises sur la part verte** de leurs activités

## Certification GreenFin

L'audit effectué par des parties tiers de confiance expertes et indépendantes permet d'assurer à nos parties prenantes la **qualité des caractéristiques environnementales** fournies par les postulants.

### Critères de labellisation :

- La part verte dans l'allocation du fonds
- Les exclusions
- Les controverses ESG
- **L'impact effectif sur la transition écologique**



ont certifié  
nos fonds « **GreenFin** »

# NOS REALISATIONS 2020 ET NOTRE FEUILLE DE ROUTE 2021

## Nos avancées en 2020

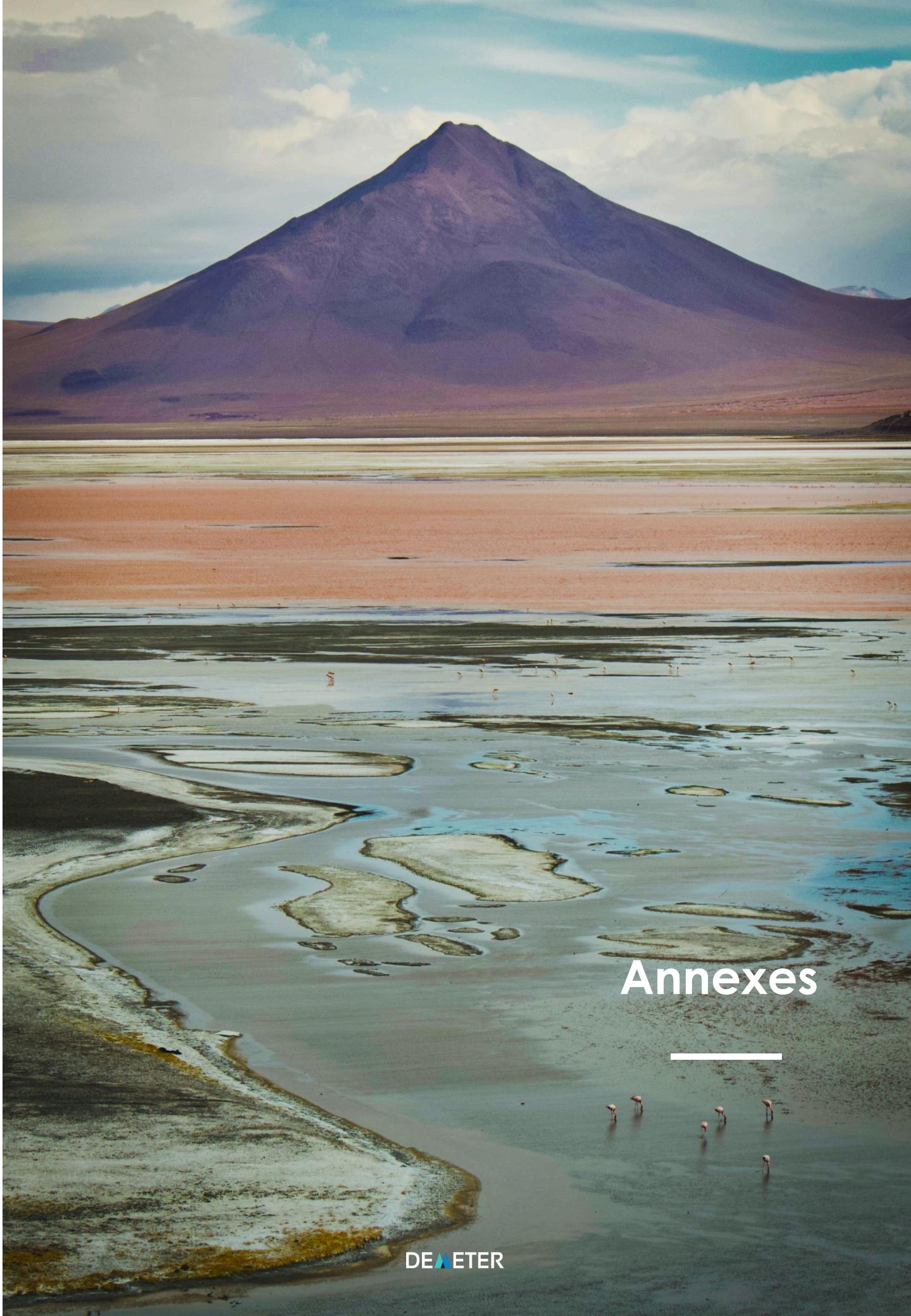
Au cours de l'année 2020, DEMETER a renforcé dans sa politique ESG et a approfondi ses actions auprès de ses parties prenantes :

- (1) Nous avons lancé 3 projets de nouveaux fonds focalisés sur la transition écologique.**
- (2) Nous avons investi dans des sociétés qui contribuent fortement à la décarbonation.**
- (3) Notre politique et nos analyses ESG ont été renforcés tout au long du processus d'investissement** : nous avons mis en place 2 outils de scorings concernant les risques ESG et les incidences négatives sur les facteurs de durabilité ; nous avons réalisé 19 due diligences environnementales et territoriales pré-investissement pour Paris Fonds Vert ; nous avons intégré des méthodologies de mesure d'impact innovantes et intégré une indexation de notre rémunération à la performance avec les objectifs ESG pour tous nos nouveaux fonds.
- (4) Nous avons promu les pratiques ESG auprès de notre écosystème** à travers nos interventions auprès de la Commission Climat, de France Invest, auprès de Finance for Biodiversity, de Climate Risks ; auprès de nos collaborateurs à travers l'atelier pour promouvoir la mixité « Femmes dirigeantes et investisseurs, créatrices de valeur et de performance » ou la mise en place de mesures concrètes pour réduire l'empreinte carbone de la société de gestion
- (5) Nous avons obtenu 4 prix** témoignant de l'avancée de nos pratiques ESG.

## Nos objectifs 2021

Pour 2021, nous avons l'objectif de renouveler et renforcer notre accompagnement pour **accélérer la création de valeur en matière d'ESG** :

- (1) Finaliser la levée de nos projets de fonds durables et lancer 2 nouveaux projets de fonds** : un fonds régional pour l'industrie durable et un fonds international dédié à l'économie circulaire.
- (2) Innover et développer** des nouvelles méthodologies de mesure d'impact pour répondre aux attentes de nos investisseurs et garantir notamment la conformité de nos fonds aux Articles 8 et 9 de la SFDR.
- (3) Développer l'alignement des intérêts** de toutes nos parties prenantes en garantissant le suivi du respect de la procédure ESG et en indexant notre rémunération à la performance avec les objectifs ESG pour tous nos nouveaux fonds.
- (4) Développer l'éducation et l'engagement de nos équipes et des sociétés en portefeuille pour maximiser l'impact** avec un atelier « ESG créateur de valeur de de performance », un atelier Mixité, un atelier sur le scoring des risques ESG, la promotion de la mesure de l'empreinte carbone avec Plan A...
- (5) Lancer de nouvelles initiatives en faveur de la préservation de la biodiversité** avec Finance for Biodiversity.



# Annexes

---

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE AGRINNOVATION (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**16**

brevets déposés dont **6** en 2020

**1,6 M€**

investis en **R&D**



## SOCIAL

**53**

employés, dont **24 embauches** en Equivalent Temps Plein sur la période

**92%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois



## GOUVERNANCE

**50%**

des Conseils d'Administration sont **composés d'au moins une femme** (+10 points vs 2019)

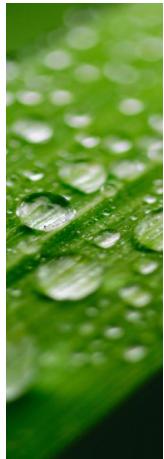
**50%**

des entreprises ont au moins **une femme PDG ou co-fondatrice** (+10 points vs 2019)

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE DEMETER 1 (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**100%**

ont mis en place des initiatives pour  
**réduire leur impact environnemental**

**67**

**tonnes de déchets traités** au cours de  
l'année 2020



## SOCIAL

**74**

employés dont **14 embauches** en 2020

**92%**

des employés ont eu un **bilan  
d'entretien** au cours de l'année 2020



## GOUVERNANCE

**100%**

des entreprises ont au moins **un  
membre indépendant** dans leur conseil  
de surveillance ou d'administration

**27%**

de **femmes** qui siègent au Comité de  
Direction

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE DEMETER 2 (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**296**

brevets déposés dont **33** en 2020.

**57 M€**

investis en **R&D** (+22M d'euros vs. 2019)

**71%**

des entreprises ont une **politique environnementale formalisée**



## SOCIAL

**100%**

des entreprises ont un **mécanisme de partage** des bénéfices en 2020

**96%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois



## GOUVERNANCE

**71%**

ont abordé la **thématique RSE** au moins une fois en conseil de surveillance / d'administration au cours de 2020

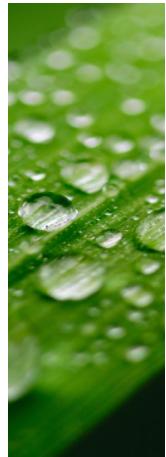
**86%**

des Conseils de Direction sont **composés d'au moins une femme**

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE DEMETER 3 (EN 2020)

**89** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**6 400**

tonnes de CO2 économisées grâce à leurs installations

**13 M€**

investis en R&D

**100%**

des entreprises ont mis en place des initiatives visant à **réduire leur impact environnemental**



## SOCIAL

**387**

employés, dont **111 embauches** en Equivalent Temps Plein sur la période

**93%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois (+6 points vs. 2019)

**6**

**projets** à caractère social ou sociétal



## GOUVERNANCE

**80%**

des entreprises ont au moins **un membre indépendant** dans leur Conseil d'Administration

**60%**

des entreprises ont au moins **une femme au Comité de Direction**

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE DEMETER 4 INFRA (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**54 MW**

de capacité **d'énergies renouvelables installées**

**67 GWh**

**d'énergie renouvelable** générée

**46.000**

**tco2eq évitées** cette année 2020



## SOCIAL

**Distribution**

des **revenus** tout au long du projet



## GOUVERNANCE

**63%**

des conseils d'administration ou de surveillance de nos participations sont au **composés d'au moins une femme**

**100%**

des entreprises contribuent aux **Objectifs de Développement Durable** des Nations Unies

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE DEMETER 6 (EN 2020)

**78** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**37**

brevets dont **12** déposés en 2020

**7,2 M€**

investis en **R&D**



## SOCIAL

**113**

employés, dont **70 embauches** en Equivalent Temps Plein sur la période

**71%**

des entreprises ont mis en place un mécanisme de **partage des bénéfices**



## GOUVERNANCE

**57%**

des Conseils d'Administration sont **composés d'au moins une femme**

**57%**

des entreprises ont au moins **une femme au Comité de Direction**

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE EMERTEC 2 (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**1 M€**

investis en **R&D**

**15**

**brevets** déposés.



## SOCIAL

**20**

employés dont plus de 50% est en **CDI**

**100%**

des employés ont accès à un mécanisme de **partage des bénéfices** sous forme de plan d'intéressement



## GOUVERNANCE

**100%**

des entreprises ont **au moins une femme** dans leur Conseil d'Administration et dans leur Comité Exécutif

**100%**

des entreprises ont **au moins un membre indépendant** dans leur Conseil d'Administration

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE EMERTEC 5 (EN 2020)

**93** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**17,8 M€**

investis en **R&D**

**85 GWh**

**économisés chez les clients** de nos participations

**427**

**brevets** dont **32** déposés en 2020



## SOCIAL

**478**

employés, dont **87%** sont employés en **CDI** ou supérieurs à 18 mois

**67%**

des entreprises ont mis en place un mécanisme de **partage des bénéfices**



## GOUVERNANCE

**71%**

des entreprises ont **une femme au Comité de Direction**

**80%**

des entreprises ont au moins **un membre indépendant** dans leur Conseil d'Administration

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DU FONDS EUROPEEN DES MATERIAUX (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**44,3**

**tonnes de déchets** traitées en 2020

**11 M€**

investis en **R&D** (+7M d'euros vs. 2019)



## SOCIAL

**271**

employés dont **40 embauches** au cours de 2020

**99%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois



## GOUVERNANCE

**67%**

des entreprises ont au moins **une femme** dans leur Conseil de Direction

**33%**

des entreprises ont au moins **un membre indépendant** dans leur Conseil d'Administration

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DU FONDS LORRAIN DES MATERIAUX (EN 2020) <sup>(1)</sup>

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**100%**

des entreprises ont mis en place des initiatives visant à **réduire leur impact environnemental**

**1,2 M€**

investis en **R&D**



## SOCIAL

**98%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois

**95%**

des employés ont bénéficié **d'un entretien annuel**



## GOUVERNANCE

**50%**

des entreprises ont au moins **un membre indépendant** dans leur Conseil d'Administration

**100%**

des entreprises ont au moins **une femme CEO ou à poste équivalent**

<sup>(1)</sup> : Extraposition des résultats pour 2020 suite à un taux de réponses faible

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DU FMET\* (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**5.163**

**tonnes de CO2 d'économisées**  
grâce à leurs infrastructures

**2,2 M€**

investis en **R&D**



## SOCIAL

**424**

employés dont **75 embauches** en 2020

**95%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois



## GOUVERNANCE

**75%**

des Conseils de Direction sont **composés d'au moins une femme**

**88%**

des entreprises intègrent **un code éthique** en matière de la gestion des risques RSE

\* FMET : Fonds de Modernisation Européen des Transports

# PERFORMANCE ESG GLOBALE DE PARIS FONDS VERT (EN 2020)

**100** % des entreprises en portefeuille ont complété le questionnaire ESG

**100** % des entreprises en portefeuille contribuent à **au moins un des ODD de l'ONU**



## ENVIRONNEMENT

**3,8 M**

tco2eq évitées dont **1,6 M** en Ile-de-France cette année 2020

**17.500 GWh**

de **consommation** d'énergie évitée en 2020

**100%**

des entreprises ont mis en place des initiatives visant à **réduire leur impact environnemental**



## SOCIAL

**690**

employés, dont **234 embauches** en équivalent temps plein

**91%**

des employés sont en **CDI** ou contrats supérieurs à 18 mois

**86%**

des entreprises soutiennent des **projets caritatifs**



## GOUVERNANCE

**43%**

des entreprises sont **fondées ou co-fondées par une femme**

**71%**

des entreprises ont **au moins une femme** au sein de leur Comité de direction

# TABLE DE CORRESPONDANCE – ARTICLE 173 DE LA LOI TRANSITION ÉNERGIE (1 / 2)

Description des informations à présenter		Inclus dans ce Rapport ou dans nos Politiques ESG internes	Référence de la section
<b>1</b>	Présentation de la démarche générale de l'entité ou la SGP		Pages 9, 10, de 35 à 45
<b>2</b>	Contenu, fréquence et moyens utilisés par l'entité ou par la SGP pour informer les investisseurs des critères ESG pris en compte dans la politique d'investissement et, le cas échéant, de gestion des risques		Pages 40 & 41 - Engagements auprès des investisseurs
<b>3</b>	Pour les SGP : liste des OPC concernés et part en % de leurs encours dans le montant total des encours gérés par la SGP		Ne nous concerne pas
<b>4</b>	Adhésion éventuelle à une charte, un code, un label, une initiative ESG		Page 33 – DEMETER, des engagements croissants depuis sa création
<b>5</b>	Description générale des procédures de gestion des risques permettant d'identifier des risques ESG, de l'exposition des activités à ces risques et description générale de ces risques		Pages 41 – Engagements auprès de nos investisseurs & voir notre Politiques de Risques (disponible sur notre site, <i>Mentions légales</i> )
<b>6</b>	Nature des critères ESG pris en compte et raisons du choix de ces critères		
<b>6.1</b>	Critères ESG : description de la nature des principaux critères pris en compte et raisons du choix de ces critères		Pages 41 – Engagements auprès de nos investisseurs & voir notre Politiques de Risques (disponible sur notre site, <i>Mentions légales</i> )
<b>6.2</b>	Critères environnementaux : <ul style="list-style-type: none"> <li>– Risques associés au changement climatique (risques physiques et risques de transition)</li> <li>– Appréciation de la contribution au respect de l'objectif international de limitation du réchauffement climatique et à l'atteinte des objectifs de la transition énergétique et écologique</li> </ul>		Pages 41 – Engagements auprès de nos investisseurs & voir notre Politiques de Risques (disponible sur notre site, <i>Mentions légales</i> )

# TABLE DE CORRESPONDANCE – ARTICLE 173 DE LA LOI TRANSITION ÉNERGIE (2/ 2)

Description des informations à présenter	Inclus dans ce rapport ou dans nos Politiques internes	Référence de la section
7 Informations utilisées dans l'analyse des critères : pour les critères ESG & les critères environnementaux, précision sur la nature des informations utilisées, pouvant être des données financières ou extra-financières, des analyses internes, des analyses externes ou des notations.		Pages 41 – Engagements auprès de nos investisseurs & voir notre Politiques de Risques (disponible sur notre site, <i>Mentions légales</i> )
8 Méthodologies & résultats de cette analyse		
8.1 Critères ESG : descriptions de la méthodologie d'analyse		Pages de 12 à 14 - Nos 3 nouveaux fonds - et Page 41
8.2 Critères environnementaux : Comptabilité avec l'objectif international de limitation du réchauffement climatique Méthodologie & périmètre retenus Résultats de l'analyse – exposition aux risques associés au changement climatique		Pages de 12 à 14 - Nos 3 nouveaux fonds - et Page 41
9 Intégration des résultats de cette analyse dans la politique d'investissement		
9.1 Critères ESG : description des changements effectués à la suite de l'analyse et mise en œuvre d'une stratégie d'engagement auprès des émetteurs et des sociétés de gestion de portefeuille		Pages 40 & 41 ainsi que la Politique des Risques (disponible sur notre site, <i>Mentions légales</i> )
9.2 Critères environnementaux : contribution au respect de l'objectif international de lutte contre le réchauffement climatique et à l'atteinte des objectifs de la TEE		Pages de 49 à 68



ACCOMPAGNER LES CHAMPIONS  
DE LA CROISSANCE ECOLOGIQUE

## CONTACTS

**Sophie Paturle-Guesnerot, Managing Partner**  
[sophie.paturle@demeter-im.com](mailto:sophie.paturle@demeter-im.com)

**Stéphanie Chrétien, Chief Sustainability and Impact Officer, Partner Paris Fonds Vert**  
[stephanie.chretien@demeter-im.com](mailto:stephanie.chretien@demeter-im.com)